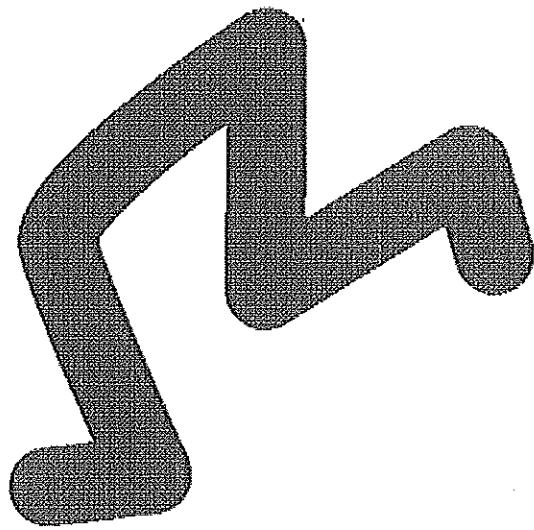


平成27年度

事業計画書及び收支予算書



一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社

平成 27 年度
一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社
事業計画書及び収支計算書

(事業計画書目次)

	頁
1. 基本方針	3
2. 組織運営	5
3. 自主事業	5
4. 介護保険事業	6
5. 受託事業	10

(収支予算書目次)

1. 平成 16 年基準	16
2. 平成 20 年基準	28
3. 平成 20 年基準経常収支総括表	36

平成27年度

事 業 計 画 書

一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社

平成 27 年度
一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社 事業計画

【基本方針】

平成 27 年度は介護保険制度の報酬改定が実施され、全体で▲2.27%（在宅分▲1.42%、施設分▲0.85%）という非常に厳しい状況が予測されます。宝塚市の地域区分が新 3 級地となり 3% 上乗せとなる部分を差し引いても、サービス全体としての事業収入は減少の見込みとなっています。これを受け、さらなるサービス提供量の増加、質の向上を目指し、職員の待遇改善については、介護職員の待遇改善加算改定をふまえた対応のみならず、他の職種の職員についても所要の待遇改善を行うと同時に、積極的な採用活動を展開することでマンパワーの定着、補強を行っていきます。

また、平成 27 年度は、中期経営計画（チャレンジプラン 2013～2015）推進の最終年度となります。課長、係長、管理者を中心に策定しているアクションプラン推進にあたっては、四半期毎に目標達成状況を確認、事業の進捗状況把握、目標設定の修正を実施することで中期経営計画に掲げる目標実現を目指してまいります。

国は 2025 年（平成 37 年）に向けて「地域包括ケアシステム」を構築する、という今回の制度改定の趣旨に沿い、行政や医療・福祉等の関係機関とのネットワークを深め、福祉公社として果たすべき役割を明確にし、市への提案や事業展開を積極的に検討してまいります。

（介護保険事業）

「池ノ島デイサービスセンター」及び「ステップハウス宝塚通所リハビリテーション」につきましては、大規模体制の維持。リハビリ特化型の小規模通所介護「ステップリハビリクラブごてんやま」では改定の影響で大幅な収益悪化が予測され、いずれもリハビリテーションを中心とする加算を取得できる体制づくりを検討してまいります。

次に「介護老人保健施設ステップハウス宝塚」では、職員体制の整備、また、既存の業務オペレーションを見直すことで効率化を図り、引き続き在宅復帰支援強化型の算定が維持できるように取り組んでまいります。

訪問系のサービスについては、訪問系連携会議を継続的に開催、居宅介護支援事業所・地域包括支援センターとの連携強化により新規ケースの増加、サービスの質の向上への取り組みを進めます。御殿山地域包括支援センターでは増加する介護予防ケアプランに対応するためケアプランナーを 1 名増員いたします。2 つの地域包括支援センターと 3 つの居宅介護支援事業所がサービス事業所と共に蜜に連携を図れるよう取り組みを強化してまいります。

ステップハウス訪問看護ステーションでは業務オペレーション向上のため、訪問記録の効率化（ICT 化）を、また認定看護師の活用として、地域ネットワークへの取り組みを進めてまいります。

訪問入浴事業につきましては、かねてよりプロジェクトチームによる検討を重ねているところですが、新規ケースはスタッフの努力もあり微増しているものの、依然として収支は厳しい状態にあり、年度内に事業の存廃を含め見直す事としております。

次に、地域包括ケアにおいて重要な役割を果たす地域密着型サービスである定期巡回・隨時対応型訪問介護看護事業については、当公社が新規事業として宝塚市より指定を受け実施の予定となっており、開設準備プロジェクトチームを継続し、より具体的な手続きや内容についての準備を行政担当者や他機関と連携して進めてまいります。

(自主・受託事業)

介護技術等研修事業については、2025年問題に向け、介護人材を養成する為、受講生募集の広報活動を積極的に行い、2講座、68名の参加を目指します。また、質の高い講義を提供してまいります。

受託事業につきましては、平成18年度から宝塚市の委託を受け2次予防対象者に向けて実施してきた通所型介護予防事業「はつらつ高齢者事業」が平成26年度で終了となり、新たに介護予防普及啓発事業「いきいき百歳体操事業」及び「いきいき百歳体操推進事業」が開始されます。ともなって両事業を補完する役割で公社の自主事業となる高齢者の介護予防を中心とした体操「ステップはつらつ体操事業」を実施し、地域における介護予防に対するニーズに応えてまいります。

また、育児ファミリーサポートセンター事業ではコーディネーターを1名増員させ、多様化、複雑化する地域の育児に関するニーズに対応できる体制を整えます。

(管理事業)

平成27年度におきましては、効率的かつ横断的な業務が行えるよう管理部門の組織再編を実施します。ステップハウス宝塚が所管していた管理課を公社全体の管理が行えるように独立させ、新たにステップハウス宝塚内に施設業務課を設けます。修繕等をトータルで管理するとともに、定期巡回・随时対応型訪問介護看護事業の立ち上げにあたっては、システム導入、待機室の準備などハード面の整備を行います。

人事制度改革の取り組みに関しては、その目的や方法について職員の理解を得て丁寧に進めるべく、職員説明会を実施し、本格実施に向けた制度設計を進めてまいります。

介護老人保健施設ステップハウス宝塚については、施設・設備の経年劣化に伴い、順次、改修を計画的に進めており、平成27年度については、ステップハウス宝塚の空調設備及び、自動火災報知設備の更新を予定しております。また、池ノ島デイサービスセンターについては駐車場陥没修繕を予定しております。

平成27年3月7日、当公社は設立から20周年を迎えました。設立当初の想いを踏襲しつつ、気持ちも新たに徹底した業務改革、意識改革を実施してまいります。今後とも、各関係機関との連携を深め、宝塚市における地域包括ケア推進の一翼を担う存在となれるよう職員一丸となって取り組んでまいります。

1 組織運営（部門目標：新たな制度（人事・給与・教育・組織）の構築を継続的に検討し、職員のモチベーション向上と、更なる経営基盤の確立を目指す）

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位：千円
(1)理事会・評議員会 予算・決算・事業計画・定款・規則規程改正など、公社の重要事項を決定する。	(目標) ①予算・決算・事業計画・定款・規則規程改正など、公社の重要事項を決定する。 (具体的対応) ①理事会 年3回(臨時開催有) ②評議員会 年3回(臨時開催有)	
(2)トップ会議 経営職層による公社の経営方針策定のための会議。 理事長と事務局の連絡、調整等や、理事会・評議員会の議案を検討する。	(目標) ①定期的に会議を開催し、月次決算報告や連絡を行い、経営分析をふまえ、経営方針の策定・今後の活動について協議する。 ②理事会・評議員会議案を検討する。 (具体的対応) ①月1回 (臨時開催有)	
(3)マネジャー会議 課長以上のメンバーで会議を開催し、連絡調整、事業の企画立案等、公社全体の機能強化を図る。	(目標) ①月次決算・事業実績の報告 ②今後の課題についての検討 ③連絡事項等の調整 (具体的内容) ①月1回 (臨時開催有)	
(4)プロジェクト会議 中期経営計画(チャレンジプラン)目標達成のため、選抜したメンバーによる新規事業や既存事業の見直しについて検討する。	(目標) ①平成26年度下期より取組む新規事業の検討 ②既存事業の見直し・改善・連携強化 ③アクションプランの進捗管理 (具体的内容) ①新規事業検討会議:1回/3月(臨時開催有) ②訪問入浴バックアップ会議:1回/2月 ③訪問系連携会議:1回/1月 ④アクションプラン進捗管理面接1回/3月	

2 自主事業(部門目標：実践に即したカリキュラムによる初任者研修を実施し、介護人材の育成・確保に努める)

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位：千円
(1)介護技術等研修事業 宝塚市の高齢者・障害者への介護支援等を担う人材の育成。	(目標) ①高齢者・障害者への介護を担う人材を養成するため初任者研修講座を開講し、心豊かな福祉都市の形成に寄与する。 (達成基準) ①年2回講座を開講する(5月・9月開講) ②参加人数 各回34名以上 (具体的対応) ①阪神北県民局の指定要綱に基づき、講義・実技・実習130時間のカリキュラムを実施する。 ②1講座5名を限度に、受講料を全額免除とし、経済弱者の受講環境を整備する。	(収入) 受講料 3,740 (支出) 事務費 1,732 (収支差額) 2,008

3 介護保険事業(部門目標:地域包括ケアシステムの構築を視野に入れ、在宅復帰と在宅生活を支えるサービスの仕組みづくりと質の強化に取り組む。)

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(1)訪問看護 在宅療養者に対し、医師の指示に基づき看護師、理学療法士等が訪問し、必要な看護リハビリを提供する。	(目標) 療養者の医療ニーズに沿った看護・リハビリを提供とともに、地域における役割、機能を拡大、強化する。 (達成基準) ①サービス提供回数 940回(月平均) (常勤換算10.4人) (具体的対応) ①安定的なサービスを提供するための人員体制を整え、利用者を確保する。 ②加算算定ができる実績作りや質の向上を図り収益に結び付ける。 ③訪問看護認定看護師を中心に地域のニーズに応じて幅広く、オープンな活動を行う。 ④看護記録等の事務の効率化をすすめる。	(収入) 介護・医療保険報酬等 101,949 雑収入 103 (支出) 人件費 68,246 事務事業費 5,065 (収支差額) 28,741
(2)介護老人保健施設事業 医学的管理のもと看護・介護リハビリテーションのサービスを提供し、その有する能力に応じて、日常生活を送ることができるように支援する。	(目標) ・在宅強化型老健の算定を維持する。 ・在宅復帰、在宅生活支援への取り組みを強化する。 ・安定した経営基盤の確立、円滑な施設運営を目指す。 (達成基準) ①在宅復帰率:50% ②重度者要件:35% ③利用率(稼働率):月平均97.5% ④短期集中リハビリテーション:月平均600回 (具体的対応) ①在宅強化型老健の各要件を満たせるよう職員間の連携を深め取り組む。 ②在宅復帰に向けて個別ケアを深め、復帰率の向上を図る。 ③各種加算算定に積極的に取り組む	(収入) 介護保険報酬等 430,349 雑収入 1,548 (支出) 人件費 285,949 事務事業費 121,817 (収支差額) 24,131
(3)通所リハビリテーション事業 利用者に対し、リハビリテーション等のサービスを提供することにより、心身機能の維持回復、介護予防等を図る。	(目標) ①専門性を發揮し、質の高い看護・介護・リハビリを提供し在宅生活を支援する。 ②利用率の維持向上を目指し、大規模(I)の体制を維持する。 (達成基準) ①利用率(稼働率):1日平均90.0%(36人/日) ②短期集中リハビリテーション:75人/月 (具体的対応) ①居宅介護支援事業所、地域包括支援センター等と連携し、利用者の確保に努める。 ②関係機関との連携強化に努め、利用者個々のニーズに応じたサービスを提供する。 ③社内外の研修を充実させ、個々の職員のスキルアップを図る。	(収入) 介護保険報酬等 119,832 雑収入 30 (支出) 人件費 68,351 事務事業費 32,108 (収支差額) 19,403

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(4)訪問リハビリテーション事業 介護老人保健施設の理学療法士等が利用者の自宅訪問し医師の指示に基づき利用者の状態に応じたりハビリテーションを提供することにより、利用者的心身機能の維持回復を図る。	(目標) ①利用者個々のニーズに応じたりハビリを提供し、在宅生活を支援する。 ②利用者数(利用回数)の維持増加を目指す。 (達成基準) ①利用者数:40人 ②利用回数:1月あたり308単位 (具体的対応) ①居宅介護支援事業所、地域包括支援センター等と連携し、利用者の確保に努める。 ②専門性を發揮し、利用者のニーズに応じた質の高いリハビリを提供する。 ③研修、教育の充実化によりスタッフの専門性の向上を図る。	(収入) 介護保険報酬等 12,593 (支出) 人件費 7,908 事務事業費 506 (収支差額) 4,179
(5)ごてんやま居宅介護支援 要介護者からの依頼を受け、心身の状況や環境等をアセスメントし、利用者の立場に立つて「自立支援型」のケアマネジメントを行う。	(目標) ①利用者ニーズに応じた質の高いケアマネジメントを提供し、利用者の自立を支援する。 ②新規ケースを積極的に受け入れ、利用者数を維持または増加させ収支均衡を目指す。 (達成基準) ①ケアマネジャー1人につき38.5件未満の給付管理を維持する。 ②特定事業所加算(II)の算定を継続する。 (具体的対応) ①アセスメントやケアプラン作成、接遇、権利擁護等といったテーマについて研修を実施、対人援助のスキルアップを図る。 ②主任ケアマネジャーの育成を計画的に進める。 ③特定事業所加算(II)を継続できる体制を維持する。 ④ケアマネ交流会や認知症フォーラム、各種ネットワーク会議に積極的に参加することにより地域包括や医療機関等との連携を強化していく。 ⑤「ほのぼの」ソフト活用、帳票類の整備により事務の効率化と整備を行う。	(収入) 介護保険報酬等 51,030 雑収入 264 (支出) 人件費 41,110 事務事業費 6,527 (収支差額) 3,657
(6)こはま居宅介護支援事業 要介護者からの依頼を受け、心身の状況や環境等をアセスメントし、利用者の立場に立つたケアマネジメントを行う。	(目標) 利用者ニーズに応じ「自立支援」「中立公正」なケアマネジメントを提供し、利用者を獲得する。 (達成基準) ①ケアマネジャー1人につき38.7件未満の給付管理を維持する。 ②特定事業所加算(II)の算定を継続する。 (具体的対応) ①職員研修の充実を図り、ケアマネジャーとしての専門性を高める。 ②地域包括支援センター・医療機関等との連携を深め、利用者の受け入れを柔軟に行う。 ③3居宅連携し業務の改善・効率化に取り組む。 ④主任ケアマネジャーを計画的に育成する。	(収入) 介護保険報酬等 50,940 雑収入 10 (支出) 人件費 44,938 事務事業費 3,086 (収支差額) 2,926

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(7)いけのしま居宅介護支援 要介護者からの依頼を受け、心身の状況や環境等をアセスメントし、利用者の立場に立つて「自立支援型」のケアマネジメントを行う。	(目標) 利用者に応じた質の高いケアマネジメントを提供し、利用者数を維持、確保する。 (達成基準) ①ケアマネジャー1人につき38.5件未満の給付管理を維持する。 ②特定事業所加算(Ⅲ)の算定をする。 (具体的対応) ①効果的な研修を行い、職員の専門性を高める。 ②人材の確保、育成を計画的に進める。 ③事業評価加算を算定できる体制を維持する。 ④地域包括支援センターや医療機関等との連携を密に行い利用者サービスにつなげる。 ⑤業務の効率化と整備を行う。	(収入) 介護保険報酬等 21,216 (支出) 人件費 19,422 事務事業費 2,123 (収支差額) △ 329
(8)訪問介護事業 介護や生活支援が必要な要介護者や障害者等に対し、ヘルパーが訪問し利用者の心身の状況に応じた介護サービスを提供する。	(目標) 利用者の在宅生活が維持、継続できるようニーズに応じた良質な介護を提供する。 (達成基準) ①サービス提供回数 2,603回(月平均) (常勤換算21.4人) (具体的対応) ①人材を確保し、リーダーの役割を担うサービス提供責任者を育成する。 ②効果的な研修を計画、実施し、職員のスキルアップを図る。 ③他機関や医療との連携を推進し、利用者数を増やす。 ④事務作業の見直しを行い、効率化に取り組む。	(収入) 介護保険報酬等 112,262 雑収入 14 (支出) 人件費 99,773 事務事業費 4,647 (収支差額) 7,856
(9)訪問入浴事業 在宅での入浴が困難な利用者に対し、移動入浴車で家庭を訪問し、ヘルパー2名・看護師1名で入浴サービスを提供する。	(目標) ①地域に密着し、安心、安全、快適な入浴サービスの提供を目指す。 ②利用者の維持、確保に努める。 ③職員及びケア内容の質の向上を図る。 (達成基準) ①1日あたりの利用者数 3.5人/日 ②登録者数 20名 (具体的対応) ①地域の拡大もありPR活動をより積極的に実施し利用者の増加を図る。 ②ケアマネジャー、訪問看護師、かかりつけ医等との連携を図り、利用者のニーズに基づくサービスを提供する。 ③内部研修の充実を図り、職員のスキルアップに努める。	(収入) 介護保険報酬等 12,770 (支出) 人件費 14,129 事務事業費 2,561 (収支差額) △ 3,920

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(10)通所介護事業 中重度者の方へのケアの充実を図り、専門職による機能訓練を提供し地域で自立した生活を支援する。 利用者個々のニーズに対応し心身機能の維持・向上を図る。 また、短時間のリハビリのみのサービスも提供し個別機能訓練にて心身機能の向上を図る。	(目標) ①利用者個々のニーズに応じたサービスを提供し、在宅生活を支援する。 ②専門職によるリハビリテーション、中重度者のケアの充実を図り、大規模化の利用率向上を目指す。 ③職員及びケア内容の質の向上を図る。 (達成基準) ①1日あたりの利用者数 38.5名 ②1日の登録者数 45名(うち短リハ6名ほど) (具体的対応) ①居宅介護支援事業所、地域包括支援センター等と連携し、利用者の確保に努める。 ②サービス提供時間等あらゆるニーズにも対応しうるサービスの提供に努める。 ③勉強会の実施や到達度チェックシートにより、職員の質の向上を図る。	(収入) 介護保険報酬等 119,848 雑収入 909 (支出) 人件費 69,443 事務事業費 29,167 (収支差額) 22,147
(11)ステップリハビリクラブ ごてんやま事業 利用者に対しマシーンによる筋トレ・個々の日常生活の実情にあった療法士によるリハビリ訓練メニューの提供を行い、心身機能の維持向上を図ることにより、地域での生活の継続を支援する。	(目標) ①廃用筋の筋力増強を行うと共に利用者個々の要望に応じたリハビリメニューを提供し地域での自立した生活の継続を支援する。 ②リハビリニーズの高い利用者が気軽に利用できる。また、リハビリ以外のメニュー(体操・レクレーション等)についても満足していただく。 ③短時間にすることでより多くの市民に利用していただく。 (達成基準) ①サービス提供時間3~5時間を基本とし、個々のニーズに基づいたサービスを提供する。 ②居宅介護支援事業所、地域包括支援センター等と連携、利用者の確保を図る。 ③必要に応じ在宅訪問を行い指導する。 ④定期的なリハビリ評価を行い状況に合わせた指導を行う。 ⑤各種イベントを開催し、リハビリ以外の部分でも利用者満足を得ていけるようにする。	(収入) 介護保険報酬等 31,200 (支出) 人件費 24,291 事務事業費 6,953 (収支差額) △ 44
(12)御殿山地域包括支援センター 地域の高齢者の心身の健康の維持、保健・福祉医療の向上生活の安定のために必要な援助、支援を包括的に担う中核機関として、介護保険法に基づき市の委託を受け事業実施を行う。	(目標) 総合相談支援、権利擁護業務、包括的・継続的ケアマネジメント業務、介護予防マネジメント業務を円滑に行う。 宝塚市内第3地区を担当する。 (達成基準、具体的対応) ①介護予防マネジメントの効率化を図ると共に、アセスメント・評価を確実に行う。 (直接・委託プラン合わせて460件を目標にし、かつ、お客様の6.5割が直接プラン作成を目指す。) ②包括的・継続的ケアマネジメント業務を確実に実施していく。 (交流会・研修会の開催、医療介護連携推進により圏域内のケアマネジャー支援を充実させる。) ③いきいき百歳体操会場立ち上げ支援をはじめ、地域における介護予防への取り組みを進める。 (市内各地で介護予防体操を実施できる体制を行政機関、公社、関係機関と連携して構築を進める。)	(収入) 介護保険報酬等 26,546 (市)委託金等 34,000 雑収入 62 (支出) 人件費 44,551 事務事業費 13,916 (収支差額) 2,141

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
	<p>④虐待対応や成年後見制度利用支援、消費被害への対応など権利擁護にかかる取り組みを推進していく。 (虐待対応に関する普及・啓発、権利擁護センターや、法律職等との連携を目指す。)</p> <p>⑤各職種ごとの特性を生かし、地域への事業展開を行う。 (関係機関との連携、地域住民、民生委員等とのネットワークを強化し、地域包括ケア体制構築、認知症対応に向けた地域づくりを継続する。)</p>	
(13) 小浜地域包括支援センター 地域の高齢者的心身の健康の維持、保健・福祉医療の向上生活の安定のために必要な援助、支援を包括的に担う中核機関として、介護保険法に基づき市の委託を受け事業実施を行う。	<p>(目標) 総合相談支援、権利擁護業務、包括的・継続的ケアマネジメント業務、介護予防マネジメント業務を円滑に行う。 宝塚市内第4地区を担当する。</p> <p>(達成基準、具体的対応) ①介護予防マネジメントの効率化を図ると共に、アセスメント・評価を確実に行う。 (直接・委託プラン合わせて315件を目標にし、かつ、お客様の6.5割が直接プラン作成を目指す。) ②包括的・継続的ケアマネジメント業務を確実に実施していく。 (交流会・研修会の開催、医療との連携推進により圏域内のケアマネジャー支援を充実させる。市立病院との連携を進めていく。) ③地域における介護予防の取り組みを進めていく。 (いきいき百歳体操の普及を実施できる体制を行政機関と連携して構築していく。) ④虐待対応や成年後見制度利用支援、消費被害への対応など権利擁護にかかる取り組みを推進していく。 (虐待対応に関する普及・啓発、権利擁護センターや、法律職等との連携を目指す。) ⑤各職種ごとの特性を生かし、地域への事業展開を行う。 (関係機関との連携、地域住民、民生委員等とのネットワークを強化し、地域包括ケア構築、認知症対応に向けた地域づくりを継続する。)</p>	<p>(収入) 介護保険報酬等 18,199 (市)委託金等 24,900 雑収入 62</p> <p>(支出) 人件費 30,921 事務事業費 9,998</p> <p>(収支差額) 2,242</p>

4 受託事業(部門目標:関係機関と連携し、介護予防や自立支援のための適切な対応・相談・助言を行う。)

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(1) シルバーハウ징運営事業 緊急通報システム付き高齢者住宅(シルバーハウジング)に、生活援助員(ライフサポートアドバイザー)を派遣して、安否確認、生活相談(主に保健・福祉)緊急時の対応、一時的な家事援助、関係機関との連携を行ない入居者が自立して、安全で快適な生活を営むことができるよう、在宅生活を支援する。 現在、宝塚市内8ヶ所のシルバーハウジングを4名の生活援助員が巡回訪問を行っている。 現在祝日も巡回を拡大している。	<p>(目標) ①住み慣れた地域で、自立して、安全で快適な生活を営むことができるように見守り等の安否確認を行う。 また、何らかの援助が必要な場合は、地域包括支援センターなどの関係機関や医療機関、家族等との連携を図る。</p> <p>②緊急通報の際は24時間対応を行う。 訪問巡回については、365日巡回を目指す。</p> <p>③小浜エリアでの地域交流を包括支援センターと連携し促進していく。</p> <p>(達成基準、具体的対応) ①市営池ノ島第2住宅 30戸 ②市営安倉西住宅 30戸 ③市営中筋山手住宅 8戸 ④市営亀井住宅 12戸 ⑤市営亀井第3住宅 6戸 ⑥県営宝塚福井住宅 21戸 ⑦県営宝塚安倉南住宅 15戸 ⑧県営宝塚泉町住宅 16戸 (計138戸)</p>	<p>(財源) (市)委託金等 17,450</p> <p>(支出) 人件費 13,548 事務事業費 2,203</p> <p>(収支差額) 1,699</p>

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
(2)宝塚市ファミリーサポートセンター(育児) 宝塚市の委託を受け、市民相互の援助活動を通して子育てを地域で支え合うことにより、子ども・子育てにやさしいまちづくりを支援する。	(目標) 地域でより身近な子育て支援を広める。 安心、安全な子育てのサポートを行う。 (達成基準、具体的対応) ①提供会員新加入を年間50人増やす。 ②職員の資質の向上に努め、アドバイザー3人体制で会員対応の充実を図る。 ③市民に対するPR活動を積極的に行う。 ④近隣他市との情報交換等連携を密に行い、事業の充実化に取り組む。	(財源) (市)委託金等 9,051 (支出) 人件費 7,553 事務事業費 1,873 (収支差額) △ 375
(3)宝塚市ファミリーサポートセンター(介護) 宝塚市の委託を受け、市民相互の援助活動により、高齢者等が住み慣れた地域で自立した生活が継続できるよう支援する。	(目標) 宝塚市や関係機関等との連携を深め、市民の相互援助のネットワーク作りを進める。 (達成基準、具体的対応) ①提供会員年間60人・依頼会員年間50人増やす。特に提供会員の募集を強化する。 ②アドバイザー3人体制で業務の効率化を図り、会員への支援、相談の充実に取り組む。 ③今後の事業運営の方向性について、市と連携、情報交換を行う。	(収入) 年会費収入 666 (市)委託金等 9,603 (支出) 人件費 7,170 事務事業費 1,915 (収支差額) 1,184
(4)通所型介護予防事業 I 介護予防地域普及啓発事業 (いきいき百歳体操) 65歳以上の高齢者を対象に兵庫県が推奨している高知県発祥の「いきいき百歳体操」を介護予防の取り組みとして実施する。 II いきいき百歳体操推進事業 宝塚市通所型介護予防事業の終了に伴い、利用者が継続して介護予防を受けられるよう宝塚市が推奨するいきいき百歳体操への移行を目指し市に市の委託を受けて実施する。 III 言語訓練事業 市内在住の40歳以上の方で脳血管障害後遺症などにより言語障害を有する方で、医療終了後も言語訓練が必要な者に対して健康増進法に基づき市の委託を受け事業を実施する。	(目標) 高齢者自身が主体的に介護予防に取り組むことにより介護予防の重要性を理解していただき、地域の中で定着した活動になるよう自立又は近隣住民同士の関係を築きながら継続して介護予防に取り組んでいけるような仕組み作りを目指す (達成基準、具体的対応) ①利用者数 市内39会場 各会場 10から15名程度 ②回数 導入時4回目まで週1回、以後 3, 6, 12か月経過ごとに出務、実技指導、体力測定を実施 ③時間 午前、午後 1回90分程度 (目標) はつらつ高齢者の会事業の参加者を対象に会場ごとにいきいき百歳体操を体験していただき、今後自主的に取り組んでいただけるような組織づくりを目標とする。また、組織化が困難な場合は他の事業や既存の会場を案内するなどの対策を行い、参加者が円滑に他事業へ移行できるように考慮していく。 (達成基準、具体的対応) ①利用者数 市内6会場(下期は4会場) 各会場 20名程度 ②回数 上期(4~6月)下期(10~12月) 週1回 年間100回 ③時間 午前、午後の部共に1回90分事業 (10時~11時30分 14時~15時30分) (目標) ①言語機能の維持・回復を図るために集団での言語訓練を行う。 (達成基準、具体的対応) ①利用者数 市内1会場 10名程度 ②回数、時間 月1回 年間12回 1回90分 医師の指導のもとに言語聴覚士 理学療法士、看護師が実施する。	(財源) (市)報奨費 8,576 (支出) 人件費 8,277 事務事業費 882 (収支差額) △ 583

事業名 事業目的	事業目標・達成基準・効果指標	収支 単位:千円
IVステップはつらつ体操事業 市内在住の65歳以上の高齢者を対象に運動指導員による集団指導を中心とした体操教室を介護予防の取り組みとして実施する	(目標) 定期的に集団での運動を行うことで介護予防を行うと共に地域との交流の場としても機能させ、引きこもりの予防にも役立てる。今後考えられる介護保険の変化にも対応できるように介護保険外のサービスしながらも要支援者の受け入れも念頭に置いて展開していく。 (達成基準、具体的対応) ① 利用者数 市内4会場で60名程度 ② 回数、時間 週1回 年間106回 1回90分 運動指導員、理学療法士が実施する	
(5)要介護認定調査 宝塚市の委託を受け、事務受託法人として、介護保険の要介護認定に係る認定調査を行う。 新規申請は市内全域を、更新・区分変更申請は市内一部エリアを担当する。	(目標) 市や他機関と連携し、基準に基づき公正かつ的確な認定調査を行う。 (達成基準) ①新規申請 260件/月 ②更新・区分変更申請 130件/月 (具体的対応) ①研修の充実により、調査員の介護認定の理解を深め、調査の適正化を図る。 ②計画的に人材の確保、育成に取り組み調査人員体制を整備する。	(財 源) (市)委託金等 22,913 (支 出) 人件費 23,139 事務事業費 1,304 (収支差額) △ 1,530

(1)介護保険事業	平成27年事業別取組視点
事業名	主な取組内容(☆ 新規 ◇ 拡充 ○ 改善 ◇ 維持 △ 縮小)
介護老人保健施設	◇ 利用率97.5% (H26同様) ◇ 在宅復帰率50% (H26同様) ◇ 短期集中リハビリ加算600回/月 ◇ 強化型算定365日(要介護4・5=35%以上)
通所リハビリテーション	◇ 利用率90% (前年度87.5%) △ 短期集中リハビリ加算3人/日 = 75人/月 ◇ 太陽クラブの拡大の検討(3回/週→4回/週) ☆ 中重度者ケア加算
訪問リハビリテーション	△ 平均実訪問回数140人/月 (1日7人×5日×4週) ◇ 週5日営業(H26同様)
通所介護	◇ 1日平均利用38.5人目標 ◇ 個別機能訓練加算Iの導入 ◇ 中重度者ケア加算 ◇ 事業所評価加算 ○ 営業活動強化、ニーズに応じたサービス提供
訪問入浴	◇ 営業活動強化 △ 目標1日平均3.5人 ○ ニーズに合った入浴サービスの提供
訪問看護	◇ 実施回数940回/月 ◇ 正看護師5人×5回/日 = 450回 ◇ 臨看護師4.2人×5回/日 = 375回 ◇ 正OT1人×5回/日 = 90回 ◇ 兼務セラピスト2人 = 25回 ◇ 緊急加算契約者を全体の6割以上にする ◇ 臨時職員のみなし時間45分を検討する ☆ 地域ネットワーク、連携を形にする(認定看護師の活用) ○ 看護記録の効率化(ICT化)
訪問介護	◇ 実施回数2,603回/月 サービス提供責任者8.8人×3.2回/日 = 563回 臨時ヘルパー17人×6回/日 = 2,040回 ◇ 身体介護30分を800回/月 ◇ 障害福祉サービス利用者3人増 ◇ 人材確保、育成 サ責2人増員
認定調査	◇ 調査件数390件/月 (新規260件・更新130件) ○ 調査員体制を整える(調査員の育成)
居宅介護支援	◇ ケアプラン件数38.5件/1人(予防プラン含む) ◇ 特定事業所加算(II)の算定 ○ 医療連携の充実 ○ 3居宅連携、質の向上(研修企画の充実)
こはま	◇ 常勤換算7.3人×38.7件/月 = 283件
ごてんやま	◇ 常勤換算8.2人×38.5件/月 = 315件
いけのしま	◇ 常勤換算3.4人×38.5件/月 = 130件
ステップリハビリクラブごてんやま(通所介護)	◇ 1日当たりの利用者数17.8人 ◇ 1月平均延べ人数463名利用予定(前年度417人)
地域包括支援センター	△ 直接プラン作成6割
小浜	◇ 直接・委託プラン合わせて315件/月
御殿山	◇ 直接・委託プラン合わせて460件/月

(2) 自主・受託事業(継続事業)

事 業 名	主な取組内容(☆ 新規 ◇ 拡充 ○ 改善 ◇維持)
シルバーハウジング	◇土曜・祝日の巡回訪問の充実 ◇シルバーハウジング住民と地域住民等の地域交流の場の維持
通所介護予防	☆いきいき百歳体操:市内38ヶ所 いきいき百歳推進事業 2回 ◇言語訓練:市内1会場・10名 ☆ステップはづらつ体操 2回
ア ミ リ ー サ ポ ー ト	
育 児	○提供会員新加入者50人 土曜日を含む現地打ち合わせの実施 ○アドバイザーの育成3人体制、会員研修を年6回増やす
介 護	○依頼会員230人(+60人) 提供会員570人(+50人)=800人 ○業務改善(業務の効率化)市との連携
普及啓発	◇2回×3,000部 ☆20周年記念誌作成 500部 310,000円
介護技術等研修	○初任者研修目標:2講座×34名

(3) 設備投資・基金積立事業

事 業 名	主な取組内容(☆ 新規 ◇ 拡充 ○ 改善 ◇維持 △縮小)
能力開発費	◇資格取得研修費 1,000千円
減価償却費	減価償却費14,325千円
什器備品費	○自動火災報知機更新 5,000千円 ○南棟空調器更新 15,000千円
修繕費	○原付バイク520千円

平成27年度

収 支 予 算 書

一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社

平成27年度收支予算書

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1 事業活動収入				
基本財産運用収入	基本財産利息収入	522	1,064	△542 基本財産利息収入
		522	1,064	△542
介護保険事業収入	訪問看護事業収入	101,949	93,808	8,141 介護報酬収入、医療報酬収入、利用料収入
	介護老人保健施設事業収入	430,349	417,294	13,055 介護報酬収入、利用料収入
	通所リハビリテーション事業収入	119,832	121,218	△1,386 介護報酬収入、利用料収入
	訪問リハビリテーション事業収入	12,593	16,004	△3,411 介護報酬収入、利用料収入
	ごてんやま居宅介護支援事業収入	51,030	46,838	4,192 介護報酬収入
	こはま居宅介護支援事業収入	50,940	42,268	8,672 介護報酬収入
	いけのしま居宅介護支援事業収入	21,216	20,563	653 介護報酬収入
	訪問介護事業収入	112,262	110,678	1,584 介護報酬収入、自立支援収入、利用料収入
	訪問入浴事業収入	12,770	14,325	△1,555 介護報酬収入、利用料収入
	通所介護事業収入	119,848	109,632	10,216 介護報酬収入、利用料収入
	はつらつ通所介護事業収入	31,200	30,211	989 介護報酬収入、利用料収入
	御殿山地域包括支援センター事業収入	26,546	21,853	4,693 介護報酬収入
	御殿山地域包括支援センター運営受託収入	34,000	34,000	0 地域包括支援センター事業運営受託金
	小浜地域包括支援センター事業収入	18,199	16,390	1,809 介護報酬収入
	小浜地域包括支援センター運営受託収入	24,900	24,900	0 地域包括支援センター事業運営受託金
		1,167,634	1,119,982	47,652
継続事業等収入	介護技術等研修事業収入	3,740	3,740	0 初任者研修事業収入
	宝塚市シルバーハウジング事業運営受託収入	17,450	17,290	160 シルバーハウジング事業運営受託金
	宝塚市通所型介護予防事業運営受託収入	8,576	11,855	△3,279 通所型介護予防事業運営受託金
	宝塚市ファミリーサポートセンター運営受託収入	9,051	9,051	0 ファミリーサポートセンター事業運営受託金
	宝塚市介護ファミリーサポートセンター事業収入	666	684	△18 年会費収入
	宝塚市介護ファミリーサポートセンター運営受託収入	9,603	9,586	17 介護ファミリーサポートセンター事業運営受託金
	宝塚市介護保険訪問調査事業受託収入	22,913	21,773	1,140 介護保険訪問調査事業受託金
		71,999	73,979	△1,980
寄付金収入	寄付金収入	100	100	0
		100	100	0

(単位：千円)

科 目		予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
雑収入	受取利息	40	5	35	収支配当金
	訪問看護事業雑収入	103	115	△12	療養材料費収入、実習費収入、キャンセル料等
	介護老人保健施設事業雑収入	1,548	1,500	48	喫茶売上、主治医意見書作成費、実習費収入等
	通所介護リテラシー事業雑収入	30	50	△20	喫茶売上、実習費収入等
	ごてんやま居宅介護支援事業雑収	264	250	14	実習費収入、職員駐車場代等
	こはま居宅介護支援事業雑収入	10	25	△15	実習費収入等
	訪問介護事業雑収入	14	15	△1	実習費収入、キャンセル料等
	通所介護事業雑収入	909	500	409	喫茶売上、公衆電話料金、実習費収入等
	御殿山地域包括支援センター	62	50	12	実習費収入等
	小浜地域包括支援センター	62	250	△188	実習費収入等
	雑収入	20	20	0	商品販売協力費・レクリーム使用料等
	事業活動収入計	3,062	2,780	282	
		1,243,317	1,197,905	45,412	

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
2 事業活動支出				
訪問看護事業支出	給料手当支出	37,199	37,736	△537 看護職7人、作業療法士1人
	賃金支出	20,459	22,479	△2,020 臨時職員（看護師8人・事務1人）
	福利厚生費支出	10,588	11,636	△1,048 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	80	80	0 学会・研修会参加旅費等
	通信運搬費支出	330	411	△81 電話・携帯電話、FAX、郵便代等
	消耗品費支出	585	578	7 医療材料、参考図書、事務用消耗品、被服費等
	修繕費支出	217	235	△18 車両・医療機器修繕費
	燃料費支出	480	432	48 ガソリン代
	光熱水費支出	120	0	120 電気代
	賃借料及び使用料支出	2,581	1,500	1,081 タブレット等業務管理システム・ケアマネジメント・車両リース等
	保険料支出	238	286	△48 車両保険、訪問看護事業総合補償保険等
	負担金支出	270	46	224 養成講習会負担金等
	諸会費支出	34	34	0 全国訪問看護事業協会等年会費等
	手数料支出	130	130	0 指定手数料
介護老人保健施設事業費支出		73,311	75,583	△2,272
	報酬支出	3,204	3,182	22 委託職員（施設ケアマネジャー）1人
	給料手当支出	176,685	168,127	8,558 医師1人、看護職10人、介護職12人、相談指導員1人、施設ケアマネジャー1人、管理栄養士1人、事務員3人、理学療法士2人、作業療法士3人、言語聴覚士1人
	賃金支出	59,021	56,592	2,429 臨時職員（介護職15人、理学療法士2人、保安員3人、設備2人、清掃5人）
	福利厚生費支出	47,039	45,787	1,252 法定福利費、健康診断等
	会議費支出	1	1	0 各種会議費用
	医薬品費支出	4,860	4,860	0 医薬品購入費、受診費、血液検査費等
	給食材料費支出	24,030	23,200	830 給食材料費、栄養補助食品費、喫茶食材費等
	施設療養材料費支出	240	168	72 診療・療養材料等
	その他材料費支出	1,392	1,392	0 日用品、レク材料費、飲料水等
	施設療養消耗器具支出	360	360	0 体温計・給食用具等
	旅費交通費支出	12	12	0 一般旅費
	職員被服費支出	250	525	△275 職員被服費
	通信運搬費支出	803	726	77 電話・FAX・郵便代、NHK受信料等
	消耗什器備品費支出	2,800	2,200	600 ベット、厨房機器、福祉用具更新等
	消耗品費支出	3,000	2,520	480 事務用、營繕用消耗品等
	修繕費支出	3,000	2,500	500 設備系・備品系等修繕費
	印刷製本費支出	230	180	50 請求書・封筒・パンフレット等印刷
	光熱水費支出	33,000	28,560	4,440 電気・水道・ガス代
	賃借料及び使用料支出	8,832	8,754	78 おむつ・寝具・カーテン・コピー機リース料等
	保険料支出	215	170	45 車両任意保険、賠償補償保険等
	交際費支出	15	15	0 視察・地域交流等賄
	諸会費支出	676	676	0 全国・県老健施設協会年会費、医師会年会費等
	委託費支出	36,511	40,987	△4,476 医師往診・調剤・セコム委託料等
	手数料支出	318	238	80 クリーニング代、植木剪定、各種指入手数料等
	研修費支出	1,232	580	652 謝金、図書費、旅費、負担金等
	租税公課支出	10	10	0 印紙代
	雑支出	30	30	0 ボランティア活動費
		407,766	392,352	16,414

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
通所リハビリテーション事業支出	給料手当支出	30,557	28,942	1,615 看護職1、介護職3人、理学療法士1人、事務員1人
	賃金支出	28,108	26,410	1,698 臨時職員（介護職11人、看護職2人、運転手2人）
	福利厚生費支出	9,686	9,366	320 法定福利費、健康診断等
	医薬品費支出	60	60	0 医薬材料等
	給食材料費支出	3,390	3,192	198 給食材料等
	施設療養材料費支出	100	50	50 診療材料、リハビリ材料等
	その他材料費支出	708	708	0 園芸用品・肥料、手芸・クリエーション材料費等
	施設療養消耗器具備品費支出	36	36	0 体温計、給食用具等
	旅費交通費支出	5	5	0 一般旅費
	職員被服費支出	125	375	△250 職員被服費
	通信運搬費支出	356	356	0 電話、携帯電話、FAX、郵便代等
	消耗什器備品費支出	300	300	0 リハビリ機器・福祉用具等更新
	消耗品費支出	660	300	360 事務用消耗品、營繕消耗品等
	車両費支出	300	300	0 車両修繕費
	印刷製本費支出	30	30	0 請求書・封筒等印刷
	燃料費支出	1,200	1,140	60 ガソリン代
	光熱水費支出	9,600	8,520	1,080 電気、水道、ガス代
	賃借料及び使用料支出	3,942	3,594	348 ケアプランシステムリース料、車両リース料等
	保険料支出	330	303	27 車両任意保険、賠償補償保険等
	租税公課支出	5	5	0 車両重量税、取得税
	負担金支出	5	5	0 市介護保険事業者協会会費
	委託費支出	10,736	13,818	△3,082 食事管理、通所者送迎業務委託等
	手数料支出	60	60	0 振込み手数料等
	研修費支出	150	452	△302 老健大会、研修参加負担金、図書費
	雑支出	10	10	0 ボランティア活動費
		100,459	98,337	2,122
訪問リハビリテーション事業支出	給料手当支出	4,238	4,401	△163 理学療法士1人
	賃金支出	2,335	1,315	1,020 事務員1人
	福利厚生費支出	1,335	1,222	113 法定福利費
	職員被服費支出	30	30	0 職員被服費
	通信運搬費支出	29	35	△6 携帯電話代
	消耗什器備品費支出	30	35	△5 パソコン、事務机、椅子等
	消耗品費支出	25	25	0 事務用消耗品等
	修繕費支出	50	10	40 電話増設工事費
	印刷製本費支出	20	20	0 パンフレット・請求書・封筒等印刷
	燃料費支出	65	31	34 ガソリン代
	賃借料及び使用料支出	204	120	84 コピー機、ケアプランシステムリース料等
	保険料支出	23	13	10 原付バイク自賠責・任意保険
	手数料支出	20	25	△5 新規指定申請手数料・公表手数料
	研修費支出	10	15	△5 老健大会、研修参加負担金、図書費
		8,414	7,297	1,117
ごてんやま居宅介護支援事業支出	給料手当支出	10,472	10,620	△148 介護支援専門員2人
	賃金支出	24,342	22,927	1,415 臨時職員（介護支援専門員7人、事務員1人）
	福利厚生費支出	6,296	5,135	1,161 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	50	40	10 研修会参加旅費等
	通信運搬費支出	725	665	60 郵便・電話・携帯電話・FAX料金等
	消耗什器備品費支出	20	120	△100 事務機器、加湿器等
	消耗品費支出	465	430	35 事務用品、車両消耗品、書籍代、被服費等
	修繕費支出	289	284	5 車両等修繕等
	印刷製本費支出	15	15	0 パンフレット印刷代

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
ごてんやま居宅介護支援事業支出	燃料費支出	360	240	120 ガソリン代
	光热水費支出	360	324	36 電気・ガス・水道代
	賃借料及び使用料支出	3,466	3,636	△170 バ'ソソ・ケア'ラシシステム・車両リース、事務所賃料等
	保険料支出	288	230	58 車両保険・福祉サービス総合補償料等
	負担金支出	155	120	35 研修会参加負担金等
	手数料支出	334	287	47 振込手数料・クリーニング代等
		47,637	45,073	2,564
こはま居宅介護支援事業支出	給料手当支出	21,592	19,181	2,411 介護支援専門員3人、事務員1人
	賃金支出	16,124	14,165	1,959 臨時職員（介護支援専門員5人）
	福利厚生費支出	7,222	6,622	600 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	30	30	0 研修旅費等
	通信運搬費支出	672	545	127 郵便・電話・携帯電話・FAX料金等
	消耗品費支出	419	409	10 事務用品、被服費等
	修繕費支出	210	160	50 車両修繕等
	印刷製本費支出	0	15	△15 パンフレット印刷代
	燃料費支出	120	96	24 ガソリン代
	光热水費支出	120	0	120 電気代
	賃借料及び使用料支出	1,159	1,216	△57 バ'ソソ・コピ'ー機・事務所賃料・車両リース等
	保険料支出	130	158	△28 車両保険・福祉サービス総合補償料等
	負担金支出	204	104	100 研修会参加負担金等
	手数料支出	22	12	10 振込手数料・クリーニング代等
		48,024	42,713	5,311
いのしま居宅介護支援事業支出	給料手当支出	7,289	7,141	148 介護支援専門員1人
	賃金支出	8,948	6,187	2,761 臨時職員（介護支援専門員3人）
	福利厚生費支出	3,185	2,676	509 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	20	20	0 研修会参加旅費等
	通信運搬費支出	413	413	0 郵便・電話・携帯電話・FAX料金等
	消耗什器備品費支出	100	300	△200 スチール棚購入費
	消耗品費支出	315	397	△82 事務用品、書籍代等
	修繕費支出	149	49	100 車両修繕等
	燃料費支出	96	72	24 ガソリン代
	印刷製本費支出	15	15	0 パンフレット印刷代
	光热水費支出	150	150	0 電気代
	賃借料及び使用料支出	688	688	0 バ'ソソ・コピ'ー機・ケア'ラシシステム料・車両リース等
	保険料支出	110	81	29 車両保険・福祉サービス総合補償料等
	負担金支出	55	54	1 研修会参加負担金等
	手数料支出	12	12	0 振込手数料・クリーニング代等
		21,545	18,255	3,290
訪問介護事業支出	報酬支出	3,222	3,205	17 属託職員（介護職）1人
	給料手当支出	20,950	32,017	△11,067 介護職4人
	賃金支出	63,014	56,033	6,981 臨時職員（介護職34、事務員1人）
	福利厚生費支出	12,587	13,891	△1,304 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	30	30	0 研修会参加旅費等
	通信運搬費支出	384	276	108 電話、FAX、郵便代等
	消耗品費支出	848	901	△53 事務用・介護用消耗品、被服費等
	修繕費支出	660	690	△30 車両修繕等
	燃料費支出	600	600	0 ガソリン代
	光热水費支出	120	0	120 電気代
	賃借料及び使用料支出	1,248	1,320	△72 コピ'ー機・ケア'ラシシステム・車両等リース料

(単位：千円)

科 目		予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
訪問介護事業支出	保険料支出	463	537	△74	在宅福祉サービス総合補償、車両保険
	負担金支出	100	100	0	研修会参加負担金
	諸会費支出	4	4	0	介護保険事業者協会年会費
	手数料支出	190	190	0	防寒着クリーニング・搬込手数料等
		104,420	109,794	△5,374	
訪問入浴事業支出	給料手当支出	4,756	4,739	17	介護職1人
	賃金支出	7,414	7,460	△46	臨時職員（看護師2人、介護職1人）
	福利厚生費支出	1,959	1,948	11	法定福利費、健康診断等
	医薬品費支出	30	30	0	医薬材料等
	通信運搬費支出	30	30	0	携帯電話代等
	消耗品費支出	250	250	0	事務用・介護用消耗品、被服費等
	消耗什器備品費支出	0	100	△100	パソコン購入代
	修繕費支出	300	300	0	車両修繕費
	燃料費支出	240	180	60	ガソリン代
	賃借料及び使用料支出	1,479	1,451	28	ケアプランシステム、車両・タクシーリース料等
	保険料支出	175	175	0	車両保険料・事業保険料
	手数料支出	47	46	1	搬込手数料・事業者協会費等
	負担金支出	10	10	0	研修会参加負担金等
		16,690	16,719	△29	
通所介護事業支出	給料手当支出	21,476	21,362	113	看護師1人、介護職3人、理学療法士1人
	賃金支出	38,310	34,411	3,899	臨時職員（看護師1人、介護職13人、事務員1人、清掃1人、運転手2人）
	福利厚生費支出	9,658	8,696	962	法定福利費、健康診断等
	医薬品費支出	60	60	0	医薬材料等
	旅費交通費支出	20	20	0	研修会参加旅費等
	通信運搬費支出	456	456	0	電話、FAX、郵便代、J-COM等
	消耗什器備品費支出	520	440	80	車椅子、空気清浄機、加湿器、スタッフレスティヤ等
	消耗品費支出	1,550	1,400	150	事業用・事務用消耗品・雨具・行事代・被服費等
	修繕費支出	1,000	1,900	△900	施設設備・車両等修繕費
	燃料費支出	1,680	1,200	480	ガソリン代
	食糧費支出	600	480	120	行事材料費、喫茶食材料費
	光热水費支出	6,720	6,240	480	電気、水道、ガス代
	賃借料及び使用料支出	5,078	4,939	139	ケアプランシステム、車両等リース料、カーテン料、会計ソフト等
	保険料支出	517	517	0	在宅福祉サービス総合補償保険、車両任意保険等
	負担金支出	50	30	20	研修会参加負担金等
	委託費支出	10,013	8,005	2,008	給食業務、設備点検業務委託料等
	手数料支出	903	780	123	搬込手数料・クリーニング代、エアコン洗浄等
		98,610	90,936	7,674	
はづらつ通所介護事業支出	給料手当支出	12,170	12,389	△219	介護職1人、理学療法士1人
	賃金支出	8,595	7,738	857	臨時職員（介護職4人、理学療法士1人）
	福利厚生費支出	3,526	2,786	740	法定福利費、健康診断等
	医薬品費支出	5	5	0	医薬材料等
	旅費交通費支出	30	30	0	研修会等参加旅費
	通信運搬費支出	192	192	0	電話、FAX、郵便代等
	消耗什器備品費支出	300	300	0	電話機、物置、リハビリテーション機器等
	消耗品費支出	642	642	0	事業用・事務用消耗品・職員被服等
	修繕費支出	286	286	0	リハビリ機器・車両修繕費等
	燃料費支出	456	456	0	ガソリン代

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
はつらつ通所介護 事業支出	食糧費支出	222	222	0 行事材料費、喫茶食材料費
	光熱水費支出	348	348	0 電気、水道、ガス代
	賃借料及び使用料支出	3,700	3,700	0 ケア'ラシステム、車両等リース料、事務所賃料等
	保険料支出	335	335	0 福祉サービス総合賠償保険、車両任意保険等
	印刷製本費支出	15	15	0 パソフlett等印刷
	負担金支出	50	50	0 研修会参加負担金等
	手数料支出	372	372	0 振込手数料・クリーニング代等
		31,244	29,866	1,378
御殿山地域包括支 援センター運営事 業支出	給料手当支出	24,001	18,222	5,779 主任ケアマネ1人、保健師2人、社会福祉士2人
	賃金支出	14,391	14,189	202 臨時職員（ケア'ラナー4人、事務員1人）
	福利厚生費支出	6,159	7,373	△1,214 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	66	48	18 研修参加旅費等
	通信運搬費支出	768	600	168 電話、FAX、郵便等
	消耗品費支出	510	348	162 事務用消耗品、車両用消耗品等
	修繕費支出	682	145	537 車両・バイク修繕費
	印刷製本費支出	30	12	18 封筒印刷代
	燃料費支出	138	120	18 ガソリン代
	光熱水費支出	252	216	36 事務所光熱水費
	賃借料及び使用料支出	3,264	3,087	177 事務所賃料、駐車場代、パソコン・車両リース料等
	保険料支出	181	148	33 車両任意保険料・福祉サービス賠償保険料等
	報償費	50	50	0 事例検討会出務費
	食糧費支出	1	1	0 講師用お茶代
	負担金支出	100	80	20 研修会参加費
小浜地域包括支 援センター運営事 業支出	手数料支出	278	452	△174 振込手数料、クリーニング・セコム代等
	プラン委託費支出	7,380	5,790	1,590 居宅支援事業所プラン委託料
	委託費手数料	216	216	0 各居宅介護支援事業所への委託料振込み手数料
		58,467	51,097	7,370
	給料手当支出	16,609	16,832	△223 主任ケアマネ1人、看護師1人、社会福祉士2人
	賃金支出	9,154	8,930	224 臨時職員（ケア'ラナー2人、事務員1人）
	福利厚生費支出	5,158	5,205	△47 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	42	34	8 研修参加旅費等
	通信運搬費支出	400	400	0 電話、FAX、郵便等
	消耗品費支出	612	452	160 事務用消耗品、車両用消耗品等
	修繕費支出	176	170	6 車両・バイク修繕費
	印刷製本費支出	12	12	0 封筒印刷代
	燃料費支出	106	106	0 ガソリン代
	光熱水費支出	180	180	0 事務所光熱水費
	賃借料及び使用料支出	2,424	1,568	856 駐車場代、パソコン・車両・コピー機リース料等
	保険料支出	273	266	7 車両任意保険料・福祉サービス賠償保険料等
	報償費	50	50	0 事例検討会出務費
	食糧費支出	3	1	2 講師用お茶代
	負担金支出	90	70	20 研修会参費
	手数料支出	24	24	0 振込手数料、クリーニング代等
	プラン委託費支出	5,412	4,169	1,243 居宅支援事業所プラン委託料
	委託費手数料	180	144	36 各居宅介護支援事業所への委託料振込み手数料
	租税公課支出	14	14	0
		40,919	38,627	2,292

(単位：千円)

科 目		予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
普及啓発事業支出	印刷製本費支出	790	480	310	えがお・パンフレット・20年誌印刷代
		790	480	310	
介護技術等研修事業支出	旅費交通費支出	25	25	0	研修会参加旅費
	通信運搬費支出	30	30	0	郵送料
	消耗品費支出	1,147	1,147	0	養成研修教材代・講師資料代・実習材料費等
	消耗什器備品費支出	100	100	0	研修用備品（介護用クッション・移乗用ポンチ）等
	賃借料及び使用料支出	26	26	0	コピー機リース料等
	保険料支出	80	80	0	養成研修実習保険
	諸謝金支出	130	130	0	講師謝礼
	手数料支出	180	180	0	クリーニング代、新聞折込・広告料
	租税公課支出	14	16	△2	領収証収入印紙
		1,732	1,734	△2	
シルバーハウジング運営事業支出	給料手当支出	3,995	3,807	188	介護職1人
	賃金支出	7,501	7,202	299	臨時職員（介護職3人）
	福利厚生費支出	2,052	1,989	63	法定福利費、健康診断等
	地域交流費支出	20	15	5	地域交流会費
	旅費交通費支出	10	20	△10	研修参加旅費等
	通信運搬費支出	168	90	78	携帯電話代
	消耗品費支出	50	40	10	事業用消耗品等
	修繕費支出	24	24	0	車両修繕費
	燃料費支出	30	30	0	ガソリン代
	光熱水費支出	210	210	0	各住宅緊急通報システム装置用電気代
	賃借料及び使用料支出	133	98	35	コピー機使用料、バッソリース料
	保険料支出	90	90	0	車両（自賠責保険、任意保険）
	手数料支出	3	4	△1	クリーニング代、振込手数料等
	委託費支出	1,465	1,452	13	各住宅セコム委託料
		15,751	15,071	680	
ファミリーサポートセンター運営事業費	報酬支出	2,804	5,260	△2,456	嘱託職員（アドバイザー1人）
	賃金支出	3,700	0	3,700	臨時職員（アドバイザー2人）
	福利厚生費支出	1,049	822	227	法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	113	113	0	研修会・交流会旅費・サマリーダー活動旅費
	通信運搬費支出	609	685	△76	電話、郵便等
	消耗品費支出	150	130	20	事務用品等
	修繕費支出	13	15	△2	事務機器修理
	印刷製本費支出	251	343	△92	リーフレット・報告書・会員証・封筒印刷等
	食糧費支出	30	30	0	交流会・サマリーダー連絡調整会議賄
	賃借料及び使用料支出	73	127	△54	コピー機使用料、バッソリース料、施設使用料
	保険料支出	360	360	0	事業保険料、自賠責・任意保険料
	諸謝金支出	200	216	△16	講習会講師謝礼・託児ボランティア謝礼等
	負担金支出	64	53	11	ネットワーク事業委託料、研修会参加費
	手数料支出	10	10	0	振込手数料
		9,426	8,164	1,262	

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
介護ファミリーサポートセンター運営事業費	報酬支出	2,641	2,597	44 委託職員（アドバイザー1人）
	賃金支出	3,570	3,762	△192 臨時職員（アドバイザー2人）
	福利厚生費支出	959	964	△5 法定福利費、健康診断等
	会議費支出	122	65	57 交流会・講習会議賄
	通信運搬費支出	434	407	27 電話、郵便代等
	消耗品費支出	170	170	0 事務用消耗品等
	修繕費支出	10	10	0 単車修理費
	印刷製本費支出	184	120	64 手引き・報告書・封筒印刷
	燃料費支出	60	48	12 ガソリン代
	賃借料及び使用料支出	260	240	20 コピー機使用料、パソコン・車両リース料
	保険料支出	515	515	0 事業保険料、車両任意・自賠責保険等
	旅費支出	110	0	110 会員交流会バス代
	手数料支出	50	40	10 銀行振替手数料
		9,085	8,938	147
通所型介護予防事業支出	給料手当支出	4,901	4,188	713 理学療法士1人
	賃金支出	2,173	3,209	△1,036 臨時職員（看護師3人、運動指導員3人）
	福利厚生費支出	1,203	1,142	61 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	1	4	△3 研修会参加旅費
	通信運搬費支出	76	90	△14 電話・FAX・郵便代等
	消耗品費支出	53	140	△87 事務用消耗品、車両用消耗品等
	修繕費支出	19	193	△174 バイク・自動車修理代
	燃料費支出	47	68	△21 ガソリン代
	賃借料及び使用料支出	395	484	△89 パソコン・車両リース・コピー機リース料等
	保険料支出	12	115	△103 自賠責保険・任意保険料
	諸謝金支出	231	756	△525 管理栄養士・言語聴覚士出務報償費等
	負担金支出	0	20	△20 研修会参加費
	手数料支出	14	52	△38 クリーニング代・報酬振込手数料等
	委託費手数料支出	34	39	△5 宝塚市医師会 医師出務料
		9,159	10,500	△1,341
介護保険訪問調査	報酬支出	0	0	0
	給料手当支出	1,883	3,313	△1,430 課長分按分
	賃金支出	19,637	19,169	468 臨時職員（調査員10人、事務員1人）
	福利厚生費支出	1,619	2,568	△949 法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	10	10	0 調査員研修参加旅費
	消耗品費支出	147	132	15 事務用消耗品、被服費
	修繕費支出	134	134	0 車両修繕費等
	賃借料及び使用料支出	258	250	8 車両・パソコンリース等
	燃料費支出	240	84	156 ガソリン代
	光熱水費支出	120	0	120 電気代
	保険料支出	91	147	△56 車両保険、福祉サービス総合補償保険料
	負担金支出	10	10	0 県調査員研修費
	手数料支出	6	1	5 振込手数料等
	通信運搬費支出	288	216	72 電話、FAX
		24,443	26,034	△1,591

(単位：千円)

科 目		予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
管理費	報酬支出	6,531	10,212	△3,681	嘱託職員1人、理事・評議員報酬
	給料手当支出	24,799	24,204	595	事務員6人
	賃金支出	1	4,493	△4,492	
	福利厚生費支出	6,386	7,415	△1,029	法定福利費、健康診断等
	旅費交通費支出	26	26	0	理事・監事・評議員費用弁償、出張旅費等
	通信運搬費支出	282	217	65	電話、郵便代等
	消耗什器備品費支出	238	238	0	事務用備品（書類棚等）、パソコン等
	消耗品費支出	431	431	0	事務用消耗品、職員被服等
	職員被服費支出	85	85	0	
	修繕費支出	124	124	0	車両・事務機器修繕費等
	印刷製本費支出	124	124	0	封筒印刷費等
	燃料費支出	48	44	4	ガソリン代
	光热水費支出	480	310	170	光热水費
	賃借料及び使用料支出	1,703	1,832	△129	会計・人事システム・コピー機・車両等リース料等
	保険料支出	222	196	26	車両任意保険・傷害保険料等
	諸謝金支出	730	730	0	税理士報酬、全体講習会講師謝金等
	租税公課支出	17,964	12,911	5,053	印紙代、消費税、法人税、所得税等
	諸会費支出	165	165	0	全国公益法人協会会費等
	委託費支出	7,030	6,964	66	給与・会計ソフトボート料、トマツ・昭和設計委託料等
	手数料支出	1,027	1,027	0	オンラインサービス手数料・収入証紙代等
	採用費	4,120	4,120	0	求人広告手数料・人材紹介コンサルティング料
	支払利息支出	45	1	44	
	研修費支出	2,060	2,060	0	能力開発・一般研修・階層別・職種別研修等
	交際費支出	50	0	50	弔慰費・見舞金等
		74,671	77,929	△3,258	
事業活動支出計		1,202,563	1,165,499	37,064	
事業活動収支差額		40,754	32,406	8,348	

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前 年 度 予 算 額	増 減	備 考
II 投資活動収支の部				
1 投資活動収入				
能力開発引当資産取崩収入	1,000	1,000	0	資格取得費、能力開発研修費
修繕引当資産取崩収入	1,500	15,000	△13,500	池ノ島駐車場陥没修繕150万
減価償却引当資産取崩収入	20,520	4,300	16,220	自動火災報知機更新500万、南棟空調機更新1,500万
	23,020	20,300	2,720	原付バイク52万
投資活動収入計	23,020	20,300	2,720	
2 投資活動支出				
特定資産取得支出	能力開発引当資産取得支出	1,000	1,000	0
修繕引当資産取得支出		0	0	0
減価償却引当資産取得支出	14,325	16,195	△1,870	
	15,325	17,195	△1,870	
固定資産取得支出	什器備品購入支出	20,520	4,300	16,220 自動火災報知機更新500万、南棟空調機更新1,500万 原付バイク52万
構築物建設支出		1,500	15,000	△13,500 池ノ島駐車場陥没修繕150万、
	22,020	19,300	2,720	
投資活動支出計	37,345	36,495	850	
投資活動収支差額	△14,325	△16,195	1,870	
III 財務活動収支の部				
1 財務活動収入				
借入金収入	短期借入金収入	1	1	0
		1	1	0
財務活動収入計		1	1	0
2 財務活動支出				
借入金返済支出	短期借入金返済支出	1	1	0
		1	1	0
財務活動支出計		1	1	0
財務活動収支差額		0	0	0
IV 予備費支出		5,000	5,000	0
当期収支差額	21,429	11,211	10,218	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	0	0	0	

(注) 1 収支予算書は当年度から「公益法人会計における内部管理事項について」(平成17年3月25日公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議幹事会申合せ)に示された3区分の様式により作成している。

2 前年度予算額は、前年度の収支計算書の科目を当年度予算額の科目に対応させて組み替えて表示している。

平成27年度収支予算書

(単位：円)

勘定科目	総1	前年度	増減	地場福祉サポート事業	前年度	増減	認定調査事業	前年度	増減	実施事業等会計		
										小計	前年度	増減
一般正味財産増減の部												
通常 収 益				0				0		0	0	0
基本財産運用収入	4,668,000	4,739,000	△ 121,000	45,346,000	48,466,000	△ 3,120,000	22,913,000	21,773,000	1,140,000	72,927,000	75,028,000	△ 2,101,000
寄婆収入			0				0		0	0	0	0
通常 収 益 合計	4,668,000	4,739,000	△ 121,000	45,346,000	48,466,000	△ 3,120,000	22,913,000	21,773,000	1,140,000	72,927,000	75,028,000	△ 2,101,000
経常費用										0		
事務費	24,045,000	20,280,000	3,765,000	49,653,000	50,020,000	△ 367,000	26,233,000	28,139,000	△ 1,905,000	99,931,000	98,439,000	1,492,000
役員報酬	0	0	0	0	0				0	0	0	0
給料手当	19,050,000	15,362,000	3,689,000	17,581,000	19,540,000	△ 1,959,000	2,813,000	4,359,000	△ 1,556,000	39,444,000	39,270,000	174,000
旅費預貰金	0	429,000	△ 429,000	16,944,000	14,753,000	2,191,000	19,637,000	19,355,000	302,000	36,581,000	34,517,000	2,064,000
退職金付賞用	195,000	182,000	33,000	923,000	867,000	56,000	207,000	206,000	△ 89,000	1,325,000	1,325,000	0
被服厚生費	494,000	516,000	△ 52,000	5,174,000	5,095,000	165,000	1,632,000	2,547,000	△ 895,000	7,320,000	8,102,000	△ 782,000
医薬品費	0	0	0	0	0				0			0
給食材料費									0			0
施設設備機器費									0			0
その他材料費	28,000	25,000	0	128,000	142,000	△ 13,000	11,000	11,000	0	167,000	180,000	△ 13,000
旅費交通費	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
購買被服費	61,000	51,000	10,000	1,324,000	1,300,000	24,000	289,000	224,000	75,000	1,684,000	1,575,000	109,000
被服什器備品費	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
消耗品費	126,000	123,000	3,000	31,000	32,000	△ 1,000	9,000	9,000	0	166,000	163,000	3,000
修繕費	1,203,000	1,196,000	7,000	491,000	547,000	△ 56,000	166,000	151,000	15,000	1,860,000	1,894,000	△ 34,000
印刷製本費	13,000	12,000	1,000	82,000	258,000	△ 176,000	139,000	139,000	0	234,000	409,000	△ 175,000
光熱水料費	803,000	492,000	311,000	451,00	478,000	△ 28,000	5,000	5,000	0	1,259,000	916,000	283,000
其柄費	51,000	30,000	21,000	273,00	253,000	23,000	138,000	11,000	127,000	462,000	291,000	171,000
燃料費	6,000	4,000	2,000	144,00	150,000	△ 6,000	242,000	86,000	156,000	392,000	240,000	152,000
委託費	0	0	0	30,00	30,000	0	0	0	30,000	30,000	0	0
会議費	210,000	201,000	9,000	1,083,000	1,185,000	△ 103,000	322,000	318,000	4,000	1,615,000	1,705,000	△ 90,000
保険料	104,000	92,000	5,000	1,006,000	1,105,000	△ 99,000	99,000	154,000	△ 55,000	1,209,000	1,338,000	△ 149,000
支払会員金	0	0	0	64,000	73,000	△ 9,000	10,000	10,000	0	74,000	83,000	△ 9,000
詫金	4,000	16,000	△ 12,000	4,000	21,000	△ 17,000	1,000	6,000	△ 5,000	9,000	43,000	△ 34,000
高利金	184,000	142,000	2,000	477,00	983,000	△ 541,000	5,000	5,000	0	596,000	1,135,000	△ 539,000
報償費	0	0	0	983,000	983,000	0	0	0	0	0	0	0
委託費	47,000	29,000	18,000	1,521,00	1,491,000	30,000	16,000	11,000	5,000	1,584,000	1,531,000	53,000
運送公賃	549,000	490,000	59,000	647,00	643,000	△ 4,000	186,000	184,000	2,000	1,382,000	1,317,000	65,000
会議費	0	0	0	250,000	260,000	80,000	172,000	172,000	0	252,000	80,000	172,000
手数料	735,000	672,000	63,000	784,000	812,000	△ 28,000	199,000	192,000	7,000	1,718,000	1,676,000	42,000
郵便	222,000	197,000	25,000	269,000	265,000	3,000	77,000	76,000	1,000	568,000	559,000	23,000
経常費用合計	24,045,000	20,280,000	3,765,000	49,653,000	50,020,000	△ 367,000	26,233,000	28,139,000	△ 1,905,000	99,931,000	98,439,000	1,492,000
当期盈余(赤字額)	-19,377,000	-15,491,000	△ 3,886,000	-4,307,000	-1,551,000	△ 2,753,000	-3,320,000	-6,366,000	3,046,000	-27,004,000	-23,411,000	△ 3,593,000
法人税、住民税及び事業税	-19,377,000	-15,491,000	△ 3,886,000	-4,307,000	-1,551,000	△ 2,753,000	-3,320,000	-6,366,000	3,046,000	-27,004,000	-23,411,000	△ 3,593,000
当期一般正味財産増減額	-19,377,000	-15,491,000	△ 3,886,000	-4,307,000	-1,551,000	△ 2,753,000	-3,320,000	-6,366,000	3,046,000	-27,004,000	-23,411,000	△ 3,593,000

勘定科目	その他会計		法人会計			合計		
	他1	介護保険事業		前年度	増減		前年比	
一般正味財産額の部								
盈 常 収 益								
返本財産運用収入		522,000		1,064,000	△ 542,000	0	522,000	1,064,000
再投資収入	1,166,706,000		1,118,933,000	47,773,000	0	0	1,239,633,000	1,193,961,000
分成金収入						0	100,000	100,000
配収益	100,000		100,000	0	0	0	3,062,000	2,780,000
盈 常 収 益 計	3,062,000		2,780,000	282,000	0	0	1,243,317,000	1,197,905,000
経 常 費 用								
事業費	1,076,099,000		1,040,436,000	35,563,000	27,854,000	34,868,000	△ 7,014,000	79,9%
役員報酬				0		5,811,000	5,928,000	△ 117,000
給料手当			388,726,000	365,505,000	3,120,000	7,992,000	10,873,000	△ 2,981,000
職場預資金	303,215,000		280,437,000	19,778,000	1,000	1,717,000	△ 7,16,000	0.1%
退職給付費用	29,068,000		28,685,000	383,000	530,000	647,000	△ 117,000	81.9%
被扶厚生費	98,080,000		96,300,000	- 1,780,000	1,343,000	2,184,000	△ 841,000	61.5%
医薬品費	5,015,000		5,015,000	0				5,015,000
給食料費	27,420,000		26,392,000	1,028,000			27,420,000	26,392,000
施設改修材料費	340,000		340,000	122,000			340,000	218,000
その他材料費	2,100,000		2,100,000	0			2,100,000	2,100,000
旅費交通費	396,000		358,000	38,000	7,000	9,000	△ 2,000	77.8%
職員被服費	405,000		930,000	△ 525,000			405,000	930,000
通信運搬費	5,679,000		5,182,000	497,000	82,000	83,000	△ 1,000	98.8%
減価償却費	14,325,000		16,195,000	△ 1,870,000			14,325,000	16,195,000
消耗什器備品費	4,569,000		4,276,000	293,000	69,000	90,000	△ 21,000	76.7%
消耗品費	10,103,000		8,836,000	1,667,000	151,000	197,000	△ 46,000	76.6%
旅館費	7,072,000		6,773,000	299,000	37,000	47,000	△ 10,000	78.7%
印刷費 本費	420,000		358,000	62,000	37,000	47,000	△ 10,000	78.7%
光熱水料費	51,177,000		44,648,000	6,529,000	141,000	119,000	22,000	118.5%
車両費	300,000		300,000	0			300,000	300,000
燃料費	5,562,000		4,689,000	873,000	12,000	18,000	△ 6,000	66.7%
金銭費	826,000		704,000	122,000			856,000	734,000
賃借料	38,798,000		36,226,000	2,572,000	500,000	699,000	△ 199,000	71.5%
保険料	3,374,000		3,289,000	85,000	65,000	75,000	△ 10,000	86.7%
支払金預金	1,089,000		569,000	420,000				
貯蓄会費	729,000		773,000	△ 44,000	141,000	63,000	78,000	223.8%
詰替金	56,000		46,000	10,000	639,000	651,000	△ 12,000	98.2%
報償費	100,000		100,000	0			100,000	100,000
委託費	70,237,000		72,876,000	△ 2,639,000	6,726,000	6,778,000	△ 52,000	99.2%
組合会費	2,165,000		1,796,000	369,000	1,456,000	1,892,000	△ 436,000	77.0%
会議費	16,000		16,000	0	0	0		
手数料	5,323,000		4,822,000	501,000	1,509,000	1,963,000	△ 454,000	76.9%
支払利息	95,000		95,000	0	1,000	1,000	△ 1,000	0.0%
研修費	2,279,000		1,781,000	498,000	605,000	787,000	△ 182,000	76.9%
税 費	40,000		40,000	0			40,000	40,000
経 常 費 用 計	1,076,099,000		1,040,436,000	35,663,000	27,854,000	34,868,000	△ 7,014,000	79.9%
当期減償償額	94,291,000		82,441,000	11,850,000	- 27,854,000	- 34,868,000	7,014,000	79.9%
税引前当期一般正味財産額減額	94,291,000		82,441,000	11,850,000	- 27,854,000	- 34,868,000	7,014,000	79.9%
法人税、住民税及び事業税	0		13,004,000	7,951,000	5,053,000	163.6%	13,004,000	7,951,000
当期一般正味財産額減額	94,291,000		82,441,000	11,850,000	- 40,858,000	- 12,819,000	1,961,000	95.4%

I 災害対策会計の部

勘定科目	災害等収支合計					期初残高		期初残高		期末残高		
	普段経済	前年度	増減	災害収入	前年度	増減	ヘルニア疾患研究会	前年度	増減	灾害・啓発事業	前年度	増減
一般正味財産の部												
貯蓄取益												
基本財産運用収入			0		928,000	0	928,000	3,740,000	4,789,000	4,668,000	4,789,000	△ 121,000
事業取入			0		0	0	0	0	0	0	0	0
助成金収入			0		0	0	0	0	0	0	0	0
寄附金収入			0		0	0	0	0	0	0	0	0
貯蓄取益計	0	0	0	928,000	0	928,000	3,740,000	4,789,000	4,668,000	4,789,000	△ 121,000	0
貯蓄費用												
旅費交通費	2,507,000	2,471,000	36,000	14,644,000	10,736,000	3,908,000	6,894,000	7,073,000	△ 179,000	24,045,000	20,280,000	3,765,000
旅費費	526,000	1,095,000	△ 159,000	14,644,000	10,736,000	3,470,000	3,470,000	19,050,000	15,361,000	3,689,000	429,000	△ 429,000
旅費運賃金	0	162,000	△ 162,000	0	0	0	0	287,000	△ 287,000	0	0	0
通報報酬費用	62,000	54,000	8,000	0	0	0	108,000	25,000	195,000	162,000	33,000	0
福利厚生費	156,000	181,000	△ 25,000	0	0	0	338,000	△ 27,000	484,000	546,000	△ 52,000	0
医療品費				0	0	0	0	0	0	0	0	0
加除保険料				0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他料費	1,000	1,000	0	0	0	0	27,000	27,000	0	28,000	28,000	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費費	10,000	7,000	3,000	0	0	0	51,000	44,000	7,000	61,000	51,000	10,000
旅費運賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費費用計	8,000	8,000	0	0	0	0	118,000	115,000	3,000	126,000	123,000	3,000
消耗品費	18,000	16,000	2,000	0	0	0	1,185,000	1,180,000	5,000	1,283,000	1,196,000	7,000
修繕費	4,000	4,000	0	0	0	0	5,000	8,000	1,000	13,000	12,000	1,000
印刷製本費	791,000	484,000	310,000	0	0	0	9,000	8,000	1,000	803,000	492,000	311,000
光沢水性墨	16,000	10,000	6,000	0	0	0	35,000	20,000	15,000	51,000	30,000	21,000
正耐久	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	2,000	1,000	1,000	0	0	0	4,000	3,000	1,000	6,000	4,000	2,000
旅費費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費料	58,000	58,000	0	0	0	0	152,000	143,000	9,000	210,000	201,000	9,000
旅費運賃金	8,000	6,000	2,000	0	0	0	95,000	93,000	3,000	104,000	99,000	5,000
文部省助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
助成金	1,000	5,000	△ 4,000	0	0	0	3,000	11,000	△ 8,000	4,000	16,000	△ 12,000
助成金	4,000	4,000	0	0	0	0	140,000	138,000	2,000	144,000	142,000	2,000
報費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費	15,000	10,000	5,000	0	0	0	32,000	19,000	13,000	47,000	29,000	18,000
旅費	169,000	187,000	12,000	0	0	0	380,000	333,000	47,000	549,000	490,000	59,000
会員費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
手数料	175,000	163,000	12,000	0	0	0	550,000	509,000	51,000	735,000	672,000	63,000
支払利息							0	0	0	0	0	0
研修費	70,000	65,000	5,000	0	0	0	152,000	132,000	20,000	222,000	197,000	25,000
旅費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貯蓄費用計	2,507,000	2,471,000	36,000	14,644,000	10,736,000	3,908,000	6,894,000	7,073,000	△ 179,000	24,045,000	20,280,000	3,765,000
当期一般正味財産増減額	-2,507,000	-2,471,000	-36,000	-14,644,000	-10,736,000	-3,908,000	-6,894,000	-7,073,000	△ 179,000	-22,284,000	-19,377,000	-15,491,000
当期一般正味財産増減額	-2,507,000	-2,471,000	-36,000	-14,644,000	-10,736,000	-3,908,000	-6,894,000	-7,073,000	△ 179,000	-22,284,000	-19,377,000	-15,491,000

勘定科目	期初残高						期末残高						差額		
	シルバーハウジング	耐久度	地盤	基礎ファミリー	耐久度	地盤	地盤	地盤	地盤	地盤	地盤	地盤	地盤	地盤	
一般正味財産増減の部															
預り金収益															
基本料賃適用収入			0				0				0			0	
事業税収入	17,450,000	17,290,000	160,000	9,051,000	9,051,000	0	10,269,000	10,270,000	△ 1,000	8,576,000	11,855,000	△ 3,279,000	45,346,000	△ 3,120,000	
助成金収入			0				0			0	0		0	0	
寄附金収入			0				0			0	0		0	0	
施設収入			0				0	10,269,000	10,270,000	△ 1,000	8,576,000	11,855,000	△ 3,279,000	45,346,000	
施設常収益計	17,450,000	17,290,000	160,000	9,051,000	9,051,000	0	10,269,000	10,270,000	△ 1,000	8,576,000	11,855,000	△ 3,279,000	45,346,000	△ 3,120,000	
簡易費用															
事業費	17,332,000	16,920,000	402,000	11,052,000	10,064,000	988,000	10,656,000	10,787,000	△ 131,000	10,623,000	12,249,000	△ 1,828,000	49,653,000	50,020,000	
給料手当	4,812,000	4,735,000	77,000	3,619,000	6,214,000	△ 2,565,000	3,458,000	5,562,000	△ 67,000	5,662,000	5,066,000	596,000	19,50,000	△ 387,000	
臨時賃貸金	7,591,000	7,348,000	153,000	3,700,000	150,000	△ 3,550,000	3,370,000	3,908,000	△ 338,000	2,173,000	3,347,000	△ 1,174,000	16,944,000	14,753,000	
退職福利費用	369,000	362,000	7,000	62,000	57,000	5,000	59,000	433,000	△ 4,000	97,000	40,000	923,000	867,000	56,000	
福利厚生費	1,883,000	1,868,000	25,000	1,205,000	1,014,000	191,000	1,110,000	1,150,000	△ 40,000	966,000	977,000	△ 11,000	5,174,000	5,009,000	
医療扶助費			0				0			0	0		0	0	
施設施設料費			0				0			0	0		0	0	
その他料費			0				0			0	0		0	0	
旅費交通費	11,000	21,000	△ 10,000	114,000	114,000	0	1,000	1,000	0	2,000	5,000	△ 3,000	128,000	141,000	
備品は荷役費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
通信運搬費	177,000	97,000	80,000	619,000	692,000	△ 73,000	443,000	414,000	29,000	85,000	97,000	△ 12,000	1,324,000	1,300,000	
油墨塗装料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
消耗器具品費	8,000	8,000	0	8,000	8,000	0	8,000	8,000	0	7,000	7,000	0	31,000	31,000	
消耗品費	67,000	57,000	10,000	168,000	167,000	21,000	187,000	187,000	0	69,000	156,000	△ 87,000	491,000	547,000	
修繕費	28,000	28,000	0	17,000	19,000	△ 2,000	14,000	14,000	0	23,000	197,000	△ 174,000	82,000	258,000	
用具調査平資	4,000	4,000	0	255,000	347,000	△ 92,000	188,000	124,000	64,000	4,000	4,000	0	451,000	479,000	
光熱水料費	226,000	220,000	6,000	16,000	10,000	6,000	16,000	10,000	6,000	15,000	10,000	5,000	273,000	250,000	
工具費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
機械費	32,000	31,000	1,000	2,000	1,000	1,000	62,000	49,000	13,000	48,000	69,000	△ 21,000	144,000	150,000	
食事費	0	0	0	30,000	30,000	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	
販促費	189,000	158,000	31,000	131,000	188,000	△ 57,000	31,6,000	30,0,000	16,000	447,000	540,000	△ 98,000	1,983,000	1,186,000	
保険料	97,000	96,000	1,000	368,000	367,000	1,000	522,000	521,000	1,000	19,000	121,000	△ 102,000	1,066,000	1,105,000	
支払会員金	0	0	0	64,000	53,000	11,000	0	0	0	20,000	64,000	△ 20,000	73,000	△ 9,000	
賃金	1,000	5,000	△ 4,000	1,000	6,000	△ 5,000	1,000	5,000	△ 4,000	1,000	5,000	△ 4,000	4,000	21,000	
賃料	4,000	4,000	0	204,000	220,000	△ 16,000	4,000	0	0	225,000	760,000	△ 525,000	447,000	988,000	
報奨費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
会員費	1,419,000	1,462,000	17,000	15,000	10,000	14,000	13,000	9,000	4,000	1,521,000	1,491,000	30,000	1,491,000	30,000	
勤務公費	163,000	162,000	1,000	169,000	166,000	3,000	163,000	162,000	1,000	152,000	163,000	△ 1,000	547,000	543,000	
会員登録費	20,000	15,000	5,000	0	0	0	232,000	6,000	167,000	0	252,000	8,0,000	172,000	0	
会員登録料	173,000	172,000	1,000	185,000	182,000	3,000	220,000	208,000	12,000	208,000	250,000	△ 44,000	784,000	812,000	
会員登録料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
研修費	58,000	67,000	1,000	70,000	69,000	1,000	68,000	67,000	1,000	63,000	63,000	0	269,000	266,000	
会員登録料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
常 常 用 料	17,322,000	16,920,000	402,000	11,052,000	10,064,000	988,000	10,656,000	10,787,000	△ 131,000	10,623,000	12,249,000	△ 1,628,000	49,653,000	50,020,000	△ 367,000
当期一般正味財産増減額	17,128,000	370,000	-2,001,000	-1,013,000	-△ 387,000	-130,000	-2,047,000	-△ 399,000	-△ 1,551,000	-△ 1,653,000	-△ 1,307,000	-1,551,000	-△ 1,653,000	-△ 2,153,000	

勘定科目	期3		小計		
	固定耐久財	前年度		増減	
一般正味財産増減の部					
経常収益			0	0	0
基本財産運用収入	22,913,000	21,773,000	1,140,000	72,927,000	76,028,000 △ 2,101,000
基資収入			0	0	0
助成金収入			0	0	0
寄附金収入			0	0	0
贈答収入			0	0	0
経常収益計	22,913,000	21,773,000	1,140,000	72,927,000	76,028,000 △ 2,101,000
経常費用			0	0	0
基資費	26,233,000	28,139,000	△ 1,905,000	98,439,000	1,492,000
会員料	2,813,000	4,369,000	△ 1,556,000	39,270,000	174,000
臨時積立資金	19,537,000	19,335,000	302,000	36,581,000	34,517,000 2,064,000
退職給付費用	207,000	296,000	△ 89,000	1,325,000	1,325,000
福利厚生費	1,652,000	2,547,000	△ 895,000	7,320,000	8,102,000 △ 782,000
医薬品費			0	0	0
給食材料料費			0	0	0
その他消耗費			0	0	0
旅費交通費	11,000	11,000	0	167,000	180,000 △ 13,000
郵便電話費	0	0	0	0	0
通信運搬費	299,000	224,000	75,000	1,681,000	1,575,000 106,000
販促費	0	0	0	0	0
消耗什器備品費	9,000	5,000	0	166,000	183,000 3,000
消耗品費	166,000	151,000	15,000	1,860,000	1,894,000 △ 34,000
会議費	139,000	139,000	0	234,000	409,000 △ 175,000
印刷製本費	5,000	5,000	0	1,259,000	976,000 283,000
光熱水料費	138,000	11,000	127,000	452,000	291,000 171,000
車両費	0	0	0	0	0
燃料費	242,000	86,000	156,000	392,000	240,000 152,000
会員費	0	0	0	30,000	30,000 0
賃借料	322,000	318,000	4,000	1,615,000	1,705,000 △ 90,000
保険料	99,000	154,000	△ 55,000	1,209,000	1,353,000 △ 144,000
支払会員預金	10,000	0	0	88,000	88,000 △ 9,000
旅費	1,000	6,000	△ 5,000	9,000	43,000 △ 34,000
販促企	5,000	5,000	0	506,000	1,135,000 △ 639,000
被服費	0	0	0	0	0
委託費	16,000	11,000	5,000	1,584,000	1,531,000 53,000
電気公課	186,000	184,000	2,000	1,382,000	1,317,000 65,000
会議費	0	0	0	252,000	80,000 172,000
手数料	199,000	192,000	7,000	1,718,000	1,676,000 42,000
支払利息			0	0	0
研究費	77,000	76,000	1,000	568,000	539,000 29,000
其 他	0	0	0	0	0
経常費用計	26,233,000	28,139,000	△ 1,905,000	98,439,000	1,492,000
当期一般正味財産増減額	-9,320,000	-6,366,000	3,046,000	-23,411,000	△ 3,593,000

Ⅱ その他会計の術

勘定科目														
	期間摘要	前年度	増減	介護老人保健施設	前年度	増減	迎新リハビリ	前年度	増減	期間摘要	前年度	増減	期間摘要	前年度
一般正味財産勘定の部														
総 常 収 益														
医本財形適用収入	45,000	91,000	△ 46,000	83,000	158,000	△ 75,000	41,000	83,000	△ 42,000	29,000	61,000	△ 32,000		
事業収入	101,926,000	93,730,000	- 8,195,000	429,861,000	416,395,000	- 13,466,000	113,832,000	121,218,000	△ 1,386,000	12,593,000	16,004,000	△ 3,411,000		
寄附金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
施設収入	9,000	9,000	0	16,000	15,000	- 1,000	8,000	8,000	0	6,000	6,000	0		
総 常 収 益 合計	102,088,000	93,941,000	8,141,000	431,511,000	418,072,000	- 13,445,000	119,916,000	121,361,000	△ 1,445,000	12,631,000	16,072,000	△ 3,411,000		
積 常 費 用														
郵便費	75,692,000	77,749,000	△ 2,057,000	406,652,000	389,961,000	- 16,691,000	103,338,000	100,977,000	2,359,000	9,620,000	8,439,000	1,181,000		
給料手当	31,706,000	37,769,000	△ 63,000	172,756,000	162,411,000	- 10,345,000	31,369,000	29,709,000	1,660,000	4,830,000	4,961,000	△ 131,000		
設備面倒金	20,159,000	22,615,000	△ 2,156,000	59,021,000	56,837,000	- 2,184,000	28,108,000	26,534,000	1,574,000	2,335,000	1,407,000	928,000		
退職給付費用	2,780,000	2,832,000	△ 52,000	13,395,000	12,777,000	- 618,000	2,489,000	2,443,000	46,000	390,000	376,000	14,000		
被服衛生費	8,948,000	9,929,000	△ 981,000	94,799,000	93,407,000	- 72,000	7,428,000	7,035,000	- 207,000	1,997,000	998,000	99,000		
医薬品費										60,000	60,000	0		
公共交通料費										24,020,000	23,200,000	- 830,000	3,390,000	3,192,000
施設運営費材料費										240,000	168,000	- 72,000	100,000	50,000
その他の消耗費										1,392,000	1,392,000	0	708,000	708,000
旅費交通費	81,000	80,000	- 1,000	14,000	12,000	- 2,000	5,000	5,000	0	1,000	1,000	0		
職員被服費	0	0	0	250,000	525,000	△ 275,000	125,000	375,000	△ 250,000	30,000	30,000	0		
通信料費	341,000	418,000	△ 77,000	822,000	737,000	- 85,000	365,000	362,000	4,000	36,000	39,000	△ 3,000		
減価償却費	1,014,000	1,274,000	△ 260,000	4,160,000	5,003,000	△ 53,000	1,284,000	1,092,000	- 192,000	68,000	68,000	0		
折耗什器備品費	9,000	7,000	- 2,000	3,176,000	2,574,000	- 602,000	344,000	343,000	1,000	36,000	40,000	△ 4,000		
消耗品費	604,000	591,000	- 10,000	3,935,000	2,545,000	- 490,000	678,000	314,000	- 364,000	37,000	36,000	1,000		
修繕費	222,000	239,000	△ 17,000	3,008,000	2,504,000	- 504,000	4,000	3,000	- 1,000	53,000	53,000	13,000		
印刷製本費	5,000	4,000	- 1,000	238,000	184,000	- 54,000	316,000	313,000	- 1,000	23,000	23,000	23,000		
光熱水料費	138,000	9,000	- 129,000	33,033,000	28,577,000	- 4,456,000	9,616,000	8,529,000	- 1,087,000	11,000	6,000	5,000		
其他の費	0	0	0	0	0	0	300,000	300,000	0	0	0	0		
燃熱費	482,000	433,000	- 49,000	3,000	4,000	△ 1,000	1,202,000	1,141,000	- 61,000	66,000	32,000	34,000		
施設運営費														
電気料	2,545,000	1,556,000	- 989,000	8,948,000	8,350,000	- 98,000	4,000,000	3,645,000	- 365,000	245,000	158,000	87,000		
保険料														
支払金掛合	270,000	46,000	- 224,000	0	0	0	181,000	49,000	- 132,000	308,000	30,000	28,000	17,000	11,000
諸会費	35,000	39,000	△ 4,000	578,000	684,000	△ 6,000	1,000	5,000	△ 4,000	1,000	3,000	△ 2,000		
旅費	5,000	4,000	- 1,000	9,000	5,000	- 4,000	4,000	4,000	0	3,000	3,000	0		
報酬金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
会員費	16,000	9,000	- 7,000	36,540,000	41,002,000	△ 4,462,000	10,751,000	13,826,000	△ 3,075,000	10,000	6,000	4,000		
会員登録料	186,000	151,000	- 35,000	348,000	274,000	- 74,000	174,000	142,000	- 32,000	118,000	102,000	16,000		
会員登録料	0	0	0	16,000	16,000	0	0	0	0	0	0	0		
手数料	323,000	286,000	- 37,000	669,000	514,000	- 155,000	235,000	202,000	- 33,000	143,000	131,000	12,000		
文書料										0	0	0		
研究費	77,000	63,000	- 14,000	1,372,000	888,000	- 684,000	220,000	509,000	- 289,000	53,000	57,000	2,000		
運営費										0	0	0		
施設運営用	76,692,000	77,749,000	△ 2,057,000	406,952,000	389,961,000	- 16,991,000	105,338,000	100,977,000	- 2,399,000	9,920,000	8,439,000	1,181,000		
当期一般正味財産額	26,396,000	16,198,000	- 24,865,000	28,111,000	△ 3,246,000	- 16,580,000	20,384,000	△ 3,894,000	- 3,011,000	7,633,000	△ 4,662,000			

勘定科目																
	期初残高	増減	期末残高	増減	前年度	増減	当期の仕訳	増減	前年度	増減	前年度	増減	勘定入浴	前年度	増減	
一般正味財産相殺の部																
総 営 業 益	40,000	85,000	△ 45,000	44,000	88,000	△ 44,000	18,000	40,000	△ 22,000	45,000	91,000	△ 46,000	34,000	75,000	△ 41,000	
基本料金収入	51,014,000	46,812,000	0	4,202,000	50,922,000	42,242,000	8,686,000	21,216,000	20,583,000	683,000	112,236,000	1,588,000	12,770,000	14,325,000	△ 1,585,000	
加工料金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
販売金収入	8,000	8,000	0	8,000	8,000	0	3,000	4,000	△ 1,000	9,000	9,000	0	7,000	7,000	0	
輸送料金収入	269,000	252,000	17,000	15,000	27,000	△ 12,000	2,000	1,000	1,000	19,000	17,000	2,000	4,000	2,000	2,000	
総 営 業 費	51,331,000	47,157,000	4,174,000	50,935,000	42,395,000	8,680,000	21,239,000	20,698,000	631,000	112,329,000	110,775,000	1,584,000	12,815,000	14,409,000	△ 1,584,000	
総 営 業 用																
運賃費	49,604,000	47,135,000	2,471,000	50,110,000	44,781,000	5,329,000	22,494,000	19,018,000	3,476,000	108,396,000	115,341,000	△ 6,975,000	18,455,000	→ △ 182,000		
船料手当	11,029,000	11,142,000	△ 133,000	22,235,000	19,688,000	2,549,000	7,629,000	7,523,000	108,000	24,768,000	35,633,000	△ 10,875,000	5,467,000	5,403,000	34,000	
運送販賣金	24,312,000	23,055,000	1,287,000	15,124,000	14,297,000	1,827,000	8,948,000	6,247,000	2,701,000	63,014,000	65,158,000	6,845,000	7,414,000	7,572,000	△ 18,000	
油燃料料費	5,713,000	4,605,000	1,104,000	5,783,000	5,393,000	390,000	2,714,000	2,218,000	495,000	11,265,000	11,715,000	△ 890,000	387,000	375,000	12,000	
医薬品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
給食料料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
旅費宿泊費	51,000	41,000	10,000	31,000	31,000	0	20,000	20,000	0	31,000	31,000	0	1,000	1,000	0	
通話料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
通信運搬費	734,000	671,000	63,000	682,000	551,000	181,000	417,000	418,000	1,000	596,000	289,000	112,000	38,000	55,000	3,000	
旅館宿泊料費	676,000	728,000	△ 52,000	698,000	728,000	△ 20,000	270,000	250,000	20,000	4,276,000	△ 1,776,000	270,000	384,000	△ 94,000		
旅館料金	287,000	127,000	△ 95,000	9,000	7,000	2,000	104,000	308,000	△ 199,000	91,000	7,000	2,000	7,000	105,000	△ 99,000	
消耗品費	482,000	37,000	438,000	424,000	14,000	323,000	404,000	△ 81,000	867,000	917,000	△ 50,000	265,000	263,000	2,000		
旅館費	293,000	288,000	5,000	215,000	164,000	51,000	151,000	180,000	685,000	694,000	△ 25,000	304,000	303,000	1,000		
印刷型本費	19,000	19,000	0	5,000	12,000	△ 14,000	17,000	17,000	0	5,000	1,000	4,000	3,000	1,000		
光熱水料費	376,000	333,000	43,000	137,000	9,000	128,000	157,000	3,000	138,000	9,000	129,000	14,000	8,000	6,000		
旅館費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
燃料費	362,000	241,000	121,000	122,000	97,000	25,000	97,000	73,000	24,000	602,000	601,000	1,000	241,000	181,000	60,000	
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
資機料	3,522,000	3,688,000	△ 166,000	1,221,000	1,270,000	△ 49,000	713,000	713,000	0	1,312,000	1,376,000	△ 64,000	1,527,000	1,497,000	30,000	
保険料	295,000	236,000	59,000	138,000	164,000	△ 26,000	113,000	84,000	29,000	411,000	543,000	△ 12,000	181,000	180,000	1,000	
支払負担金	155,000	120,000	35,000	204,000	104,000	100,000	55,000	54,000	1,000	100,000	100,000	10,000	10,000	10,000	0	
取扱金	1,000	5,000	△ 4,000	1,000	5,000	△ 4,000	1,000	2,000	2,000	△ 1,000	5,000	△ 4,000	1,000	4,000	△ 3,000	
引当金	4,000	4,000	0	5,000	4,000	1,000	2,000	0	0	0	0	0	4,000	3,000	1,000	
旅館費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
受託料	16,000	9,000	5,000	16,000	9,000	7,000	6,000	4,000	2,000	16,000	9,000	7,000	12,000	8,000	4,000	
委託公課	163,000	142,000	23,000	180,000	146,000	34,000	73,000	66,000	7,000	186,000	151,000	35,000	141,000	124,000	17,000	
会員費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
手数料	504,000	434,000	70,000	209,000	164,000	45,000	88,000	81,000	7,000	383,000	346,000	37,000	193,000	175,000	18,000	
又払利息	68,000	69,000	9,000	75,000	61,000	14,000	30,000	28,000	2,000	77,000	63,000	14,000	59,000	52,000	7,000	
新證券	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
融資	49,604,000	47,133,000	2,471,000	50,110,000	44,781,000	5,328,000	22,494,000	19,018,000	3,476,000	108,366,000	115,341,000	△ 6,975,000	18,455,000	18,455,000	△ 1,432,000	
当期一般正味財産額	1,727,000	24,000	1,703,000	885,000	-2,416,000	-3,255,000	-1,586,000	-4,586,000	-8,529,000	-4,046,000	-4,046,000	-4,046,000	-4,046,000	-4,046,000	△ 1,432,000	

勘定科目	通所介護	前年度	増減	はつらつ通所介護	前年度	増減	御陵山地施設	前年度	増減	小浜施設	前年度	増減	想続	介護保険事業	前年度	増減	仙1		
																	仙2	仙3	
一般正味財産増減の額																			
益 帯 収 益																			
旅本邦旅運用収入	45,000	91,000		△ 46,000	30,000	67,000	△ 37,000	33,000	67,000	△ 34,000	35,000	67,000	△ 32,000	522,000	1,064,000	△ 542,000			
事務取扱収入	119,669,000	109,562,000		10,037,000	31,200,000	30,211,000	599,000	60,436,000	55,823,000	4,583,000	43,005,000	41,290,000	1,715,000	1,166,706,000	1,118,933,000	47,772,000	0		
助成金収入	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
寄附金収入	9,000	9,000		0	6,000	6,000	0	6,000	6,000	0	5,000	5,000	0	100,000	100,000	0	0	0	
報酬収入	9,14,000	502,000		412,000	3,000	2,000	1,000	66,000	52,000	14,000	67,000	251,000	△ 184,000	3,052,000	2,780,000	282,000			
施 管 収 益 計	120,657,000	110,234,000		10,403,000	31,239,000	30,286,000	953,000	60,561,000	56,978,000	4,563,000	43,112,000	41,513,000	1,499,000	1,170,399,000	1,122,877,000	47,513,000			
経 常 業 用																		0	0
郵便運送費	99,198,000	94,032,000		5,166,000	32,908,000	31,124,000	1,784,000	58,686,000	53,051,000	5,635,000	41,140,000	40,375,000	765,000	1,076,099,000	1,040,436,000	35,663,000			
料金受取	19,554,000	22,142,000		△ 2,598,000	12,796,000	13,013,000	22,921,000	18,814,000	41,107,000	18,736,000	17,400,000	17,400,000	△ 1,864,000	386,726,000	385,506,000	3,120,000			
旅館宿泊費用	38,310,000	34,547,000		3,763,000	8,595,000	7,838,000	767,000	14,391,000	14,289,000	102,000	9,930,000	124,000	300,215,000	289,437,000	19,792,000				
福利厚生費	8,255,000	7,268,000		987,000	2,791,000	2,165,000	625,000	4,885,000	6,136,000	△ 1,241,000	4,051,000	4,145,000	△ 84,000	98,080,000	96,300,000	1,780,000			
医薬品費	60,000	60,000		0	5,000	5,000	0	0	0	0	0	0	0	5,015,000	6,015,000	0			
公共交通料費																			
その他の被災																		0	0
旅費交通費	21,000	21,000		0	31,000	31,000	0	67,000	49,000	18,000	41,000	35,000	6,000	396,000	358,000	38,000			
職員被服費	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	405,000	390,000	△ 52,000			
通信運搬費	467,000	463,000		4,000	199,000	197,000	2,000	776,000	865,000	171,000	406,000	405,000	1,000	5,679,000	5,182,000	497,000			
設備備修費	1,554,000	1,455,000		98,000	473,000	0	473,000	676,000	728,000	△ 52,000	546,000	546,000	△ 74,000	14,325,000	16,193,000	1,870,000			
耐久性器具備品費	529,000	447,000		82,000	306,000	305,000	1,000	6,000	5,000	1,000	6,000	5,000	1,000	4,569,000	4,276,000	293,000			
消耗品費	1,569,000	1,416,000		153,000	655,000	655,000	1,000	594,000	360,000	162,000	626,000	626,000	162,000	10,103,000	9,839,000	1,261,000			
低賃費	1,005,000	1,004,000		△ 899,000	289,000	289,000	0	685,000	148,000	357,000	178,000	178,000	5,000	7,079,000	7,182,000	299,000			
印刷取扱費	5,000	4,000		1,000	18,000	18,000	0	33,000	15,000	18,000	14,000	15,000	1,000	420,000	358,000	62,000			
光熱水料費	6,738,000	6,249,000		489,000	360,000	355,000	5,000	265,000	223,000	42,000	194,000	187,000	7,000	51,177,000	44,648,000	6,529,000			
出張費	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300,000	300,000	0			
燃料費	1,682,000	1,201,000		481,000	457,000	457,000	0	139,000	121,000	18,000	107,000	107,000	0	5,620,000	4,689,000	873,000			
食糧費	600,000	480,000		120,000	222,000	222,000	0	1,030	1,030	1,000	3,000	3,000	1,000	826,000	704,000	122,000			
資材料	5,182,000	4,995,000		147,000	3,743,000	3,741,000	2,000	3,310,000	3,128,000	182,000	2,470,000	1,869,000	861,000	38,798,000	36,226,000	2,572,000			
機械料	525,000	523,000		2,000	341,000	339,000	2,000	187,000	152,000	35,000	281,000	270,000	11,000	3,374,000	3,289,000	85,000			
支払金組合	50,000	50,000		20,000	50,000	50,000	0	100,000	80,000	20,000	90,000	90,000	20,000	1,989,000	1,669,000	420,000			
会員費	1,000	5,000		△ 4,000	1,000	4,000	△ 3,000	1,000	4,000	△ 3,000	4,000	4,000	△ 2,000	773,000	773,000	△ 44,000			
報酬金	5,000	4,000		1,000	3,000	3,000	0	4,000	3,000	1,000	3,000	3,000	0	58,000	46,000	12,000			
報酬費	10,029,000	8,014,000		2,015,000	11,000	7,000	4,000	7,392,000	5,797,000	1,595,000	5,424,000	4,176,000	1,248,000	70,237,000	72,816,000	△ 2,683,000			
報酬公職	188,000	151,000		35,000	124,000	111,000	13,000	135,000	111,000	24,000	151,000	125,000	26,000	2,166,000	2,066,000	1,000			
会員料	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,000	16,000	0			
手数料	1,056,000	936,000		160,000	501,000	487,000	14,000	634,000	783,000	△ 149,000	345,000	283,000	62,000	5,323,000	4,822,000	501,000			
文書料	95,000	95,000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95,000	95,000	0			
新修費	77,000	63,000		14,000	52,000	46,000	6,000	56,000	46,000	10,000	57,000	46,000	11,000	2,279,000	1,781,000	498,000			
被服	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	40,000	0			
般 常 使 用 特	99,198,000	94,032,000		5,166,000	32,908,000	31,124,000	1,784,000	58,686,000	53,051,000	5,635,000	41,140,000	40,375,000	765,000	1,076,099,000	1,040,436,000	35,663,000			
当期一般正味財産増減額	21,429,000	16,202,000		5,237,000	-1,659,000	-838,000	△ 831,000	1,855,000	2,927,000	△ 1,072,000	1,972,000	1,238,000	734,000	94,291,000	82,441,000	11,850,000			

宝塚市保健福祉サービス公社

経常収支

(単位:千円)

会計	事業名		経常収入	経常費用	収支差	備考		
実施事業等会計	介護・看護に関する情報提供事業			2,507	▲ 2,507	経常収支配賦 その他会計より 16,373 管理費配賦 13,267 ①		
	総1 研修事業	介護・看護実務の教育	928	14,644	▲ 13,716			
		実習体験学習事業						
	ホームヘルパー養成 養成研修事業	3,740	6,894	▲ 3,154				
	福祉コミュニティ形成教育・啓発事業 計		4,668	24,045	▲ 19,377			
	総2 ファミリー サポート事業	シルバーハウジング事業 (生活援助員派遣事業)	17,450	17,322	128			
		育児	9,051	11,052	▲ 2,001			
	通所型介護予防事業	介護	10,269	10,656	▲ 387			
			8,576	10,623	▲ 2,047			
	地域福祉サポート事業 計		45,346	49,653	▲ 4,307			
	総3 介護保険訪問調査事業		22,913	26,233	▲ 3,320			
	小計		72,927	99,931	▲ 27,004			
その他会計	介護保険事業	訪問看護事業	102,088	75,692	26,396	経常費用配賦 実施事業会計へ ▲ 16,373 管理費配賦 20,546 ② 減価償却費 14,325 ③		
		介護老人保健施設事業	431,517	406,652	24,865			
		通所リハビリ事業	119,916	103,336	16,580			
		訪問リハビリ事業	12,631	9,620	3,011			
		居宅介護 支援事業	ごてんやま	51,331	49,604			
			こはま	50,995	50,110			
			いけのしま	21,239	22,494			
		訪問介護事業		112,329	108,366			
		訪問入浴事業		12,815	18,293			
		通所介護事業		120,637	99,198			
		はつらつ通所介護事業		31,239	32,908			
		地域包括支援 センター事業	御殿山	60,541	58,686			
			小浜	43,112	41,140			
		小計		1,170,390	1,076,099			
法人会計	管理費法人本部配賦			27,854 ④	▲ 27,854			
	税引前収支(当期経常増減額)				39,433			
	法人税、住民税及び事業税			13,004 ⑤	▲ 13,004			
	税引後収支(当期一般正味財産増減額)				26,429			
合計			1,243,317	1,216,888	26,429			
予備費				5,000	21,429	一般正味財産増減額		
参考	管理費 ①②④⑤			74,671				
	減価償却費 ③			14,325				